



## **ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ**

КОМУНАЛЬНЕ ПІДПРИЄМСТВО

«ВИРОБНИЧЕ УПРАВЛІННЯ ВОДОПРОВІДНО-КАНАЛІЗАЦІЙНОГО  
ГОСПОДАРСТВА МІСТА УЖГОРОДА»

За 2025 рік

Даний Звіт про управління підготовлений на виконання Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність» відповідно до Методичних рекомендацій зі складання звіту про управління, затверджених наказом Міністерства фінансів України від 07.12.2018 № 982, а також у відповідності до вимог директив Європейського Союзу – Директиви 2013/34/ЄС та Директиви 2014/95/ЄС з огляду на те, що фінансова звітність не може надати всю інформацію для інвесторів і суспільства про діяльність підприємства.

Мета Звіту про управління – представити ту інформацію, яку неможливо отримати з фінансових звітів чи приміток до них, щоб користувач міг отримати достовірне уявлення про розвиток, результати діяльності підприємства його соціальну відповідальність.

№	Розділ	ст.
	Організаційна структура та опис діяльності підприємства	<b>3</b>
❖	<i>Організаційна структура підприємства Додаток 1</i>	
❖	<i>Завдання підприємства</i>	3
❖	<i>Сфера діяльності підприємства</i>	4
	Результати діяльності	<b>8</b>
	Ліквідність та зобов'язання	
	Екологічні аспекти	
	Соціальні аспекти та кадрова політика	
	Ризики	
	Дослідження та інновації	
	Фінансові інвестиції	<b>9</b>
❖	<i>Інвестиційна програма та придбання необоротних активів та заходи щодо оновлення основних фондів власними коштами підприємства</i>	9
❖	<i>Програма міста</i>	3
	Перспективи розвитку	<b>4</b>
❖	<i>Планові програми підприємства</i>	5
❖	<i>Проект будівництва нової лінії каналізаційних очисних споруд</i>	6
❖	<i>Основні напрямками розвитку</i>	7

## 1. Організаційна структура та опис діяльності підприємства

Комунальне підприємство «Виробниче управління водопровідно-каналізаційного господарства міста Ужгорода», скорочена назва КП «Водоканал м. Ужгорода», засноване на комунальній власності, є майном Ужгородської міської ради та підпорядковане Департаменту міської інфраструктури Ужгородської міської ради, зареєстроване розпорядженням Голови Ужгородської міської Ради № 220 від 06.06.1997р. Адреса підприємства: 88000, м. Ужгород, вул. Митна, 1.

Рішенням народного комітету м. Ужгорода від 21.07.1945р. № 847 створено підприємство водопроводу і каналізації. Реалізація води з 600 тис. м<sup>3</sup> у 1945р. зростає до 6,0 млн. м<sup>3</sup> у 2024р. За цей час водоканал виріс у велике підприємство, додатково було побудовано II і III насосні фільтрувальні станції поверхневого водозабору продуктивністю більше 25 тис. м<sup>3</sup>/добу. Введено в експлуатацію підземний водозабір «Минай» з 21 свердловиною, 9 станцій підвищення тиску по місту. Побудовані очисні споруди каналізації та 14 каналізаційних насосних станцій.

Станом на 31.12.2025 р. протяжність мереж становить:

- водопровід – 287,0 км
- каналізація – 210,1 км

Населення м. Ужгород нараховує близько 144161 осіб. (з тимчасово переселеними особами) Територія міста займає 3980 га. Перепад висотних геодезичних відміток – 113 м.

На обліку підприємства, налічується - 55 474 абонентів з них:

- ✓ фізичних осіб /населення/ - 51 512 (92,9 %)
- ✓ суб'єкти господарювання / підприємства, бюджетні установи, інші/ - 3962 (7,1%)

У звітному періоді підприємство здійснювало свою діяльність згідно із Статутом, затвердженими наказом директора Департаменту міської інфраструктури Ужгородської міської ради № 25 від 27.02.2025р.

Діюча – **«Організаційна структура підприємства»** додається до звіту у Додатку 1

Управління підприємством здійснює директор, Карташов Станіслав Олександрович, призначений згідно наказу від 14.01.2015 № 5-К, розпорядження Ужгородського міського голови від 13.01.2015 № 8 «Про директора КП «Водоканал міста Ужгорода» та від 20.11.2019 № 489 «Про продовження контракту» - додаток 1.2. Відповідно до розпорядження Ужгородського міського голови від 26.12.2024 № 867 термін дії контракту продовжено до 14.01.2030. В контракті визначені права, обов'язки та відповідальність та інші умови.

Чисельність персоналу станом на 1 січня 2026 року - 462 осіб.

### ❖ **Завдання підприємства**

Основна мета роботи Комунального підприємства «Виробниче управління водопровідно-каналізаційного господарства міста Ужгорода», – забезпечення

безперебійного цілодобового водопостачання жителів міста та навколишніх сіл якісною водою, параметри якої відповідають державним стандартам, а також прийом, транспортування та очищення каналізаційних стоків.

Для реалізації мети, підприємство ставить перед собою наступні завдання:

- ✓ забезпечення стабільної роботи підприємства у період воєнного стану в Україні;
- ✓ забезпечення прибутковості підприємства;
- ✓ своєчасний перегляд тарифів на послуги централізованого водопостачання та водовідведення;
- ✓ зниження відсотка ветхих та аварійних водопровідних та каналізаційних мереж;
- ✓ зниження відсотка втрат та витрат води;
- ✓ зменшення заборгованості споживачів за надані послуги;
- ✓ реалізація кадрового потенціалу: дотримання соціального пакету, гарантованого державою, підвищення рівня компетенції персоналу, навчання персоналу;
- ✓ підтримання рівня екологічних показників в процесі діяльності.
- ✓ пошук альтернативних джерел енергопостачання;
- ✓ пошук інвестиції для реалізації проекту будівництва нової ліній каналізаційних очисних споруд.

### ❖ *Сфера діяльності підприємства*

КП «Водоканал м. Ужгорода» є суб'єктом природних монополій, яке провадить господарську діяльність з централізованого водопостачання та централізоване водовідведення та є ліцензіатом НКРЕКП. КП «Водоканал м. Ужгорода» код ЄДРПОУ 03344326 включено до зведеного реєстру переліку суб'єктів природних монополій.

І

н Основна діяльність підприємства – послуги з централізованого водопостачання та водовідведення.

Вид діяльності за КВЕД –2010:

➤ 36.00 - Забір, очищення та постачання води;

➤ 37.00 - Каналізація, відведення й очищення стічних вод.

а Господарська діяльність з централізованого водопостачання та водовідведення підприємства охоплює місто Ужгород та частково прилеглі сіла: Коритняни, Кінчиш, Насловці, Баранинці, Минай, Оноківці.

я

### *Централізоване водопостачання*

Водопостачання м. Ужгород здійснюється посередництвом підземного та поверхневого водозаборів:

➤ підземний водозабір – водозабір «Минай», продуктивністю 30,0 тис. м<sup>3</sup>/добу та свердловина м-ну «Горяни» ;

➤ поверхневий водозабір – комплекс насосно-фільтрувальних станцій (НФС-I, II, III) на дериваційному каналі р. Уж, загальною продуктивністю 37,3 тис. м<sup>3</sup>/добу:

щ

е

н

- ✓ НФС-I збудована в 1929 році з проектною продуктивністю 4 тис. м<sup>3</sup>. У 50-ті роки реконструйована з доведенням потужності до 12 тис. м<sup>3</sup>/добу;
- ✓ НФС-II збудована у 1970 році, продуктивність 13,5 тис. м<sup>3</sup>/добу;
- ✓ НФС-III збудована в 1987 році, продуктивність 11,8 тис. м<sup>3</sup>/добу;

**Вода підземного водозабору «Минай»** по всіх показниках відповідає вимогам ДержСанПін 2.2.4-171-10 «Гігієнічні вимоги до води питної, призначеної для споживання людиною». Комплекс доочистки на водозаборі відсутній. Знезаражування води, з метою випередження можливих бактеріологічних забруднень в ході транспортування водогонями у місто та у розподільчій мережі міста, здійснюється рідким хлором у процесі поступлення води у РЧВ.

#### **Склад водозабору:**

- ✓ 21 шт. артезіанські свердловини, у т. ч. 14 шт. – в експлуатації;
- ✓ резервуари чистої води, загальним об'ємом 9,5 тис. м<sup>3</sup>;
- ✓ хлорувальна;
- ✓ НС II підйому;
- ✓ Подача води з водозабору у місто здійснюється посередництвом 3-х водогонів: D = 2 x 600 мм, 700 мм. На розподільчій мережі у мікрорайонах житлової забудови розташовані підвищувальні насосні станції у кількості 9 штук, у т. ч.:
  - 4 шт. – з ємностями запасу води (РЧВ);
  - 5 шт. – без РЧВ, із забором води з мережі;

Водопостачання мікрорайону «555» (31 військове містечко) в с. Горяни забезпечується окремою а/св з насосною станцією.

Загальна протяжність водопровідних мереж на кінець 2025 року - 287 км., з них ветхих і аварійних складає 157,7 км - 54,9 %.

Підйом води за 2025 рік:

- з поверхневого джерела 4735,3 тис. м<sup>3</sup>
- з підземного джерела 5163,26 тис. м<sup>3</sup>

Витрати води на технологічні та господарські потреби склали 1035,34 ис. м<sup>3</sup> та втрати води з системи ПРВ – 2815,77 тис. м<sup>3</sup>, що відповідно у відсотках складає 10,46 % та 28,45 % від піднятої води.

Індивідуальні технологічні нормативи використання питної води, розроблені та встановлені відповідно до вимог Наказу Міністерства ЖКГ 179 від 25.06.2014 та Постанови НКРЕКП № 2841 від 13.12.2019р. «Про встановлення індивідуальних технологічних нормативів використання питної води КП «Виробниче управління водопровідно-каналізаційного господарства м. Ужгорода», складають:

- ✓ втрати води на рівні 28,0 % від піднятої води;
- ✓ технологічні витрати питної води у водопровідному та каналізаційному господарстві на рівні 9,32 % від піднятої води.

На підприємстві мають місце понаднормові витрати та втрати води (згідно затверджених ІТНВПВ, які за 2025 рік складають- 183,97 тис. м. куб.

Основна причина понаднормативного рівня - це зношеність діючих водопровідних мереж плюс технологічний процес очистки, за яким витрати води, які потрібні на виробництво питної води на водозаборі з поверхневого джерела

потребують більшого об'єму, ніж гранично допустимі норми відповідно до встановлених ІТНВПВ.

КП «Водоканал м. Ужгорода» ведеться постійна робота по зменшенню втрат, але за відсутності встановлення обґрунтованих тарифів, підприємство було обмежено у фінансових ресурсах. Постійний дефіцит коштів на виконання планово – попереджувальних робіт та інвестиційної програми збільшує втрати і не облічені витрати води. Хоча у порівнянні з 2024 роком понаднормативні втрати зменшились на 1,95 % та склали - 28,45 % порівняно з попереднім роком, які тоді становили - 30,4 %. Витрати води на власні та технологічні потреби за підсумками року склали - 10,46%.

### *Централізоване водовідведення*

**Система водовідведення міста складається з:**

210,1 км каналізаційних мереж з них ветхих і аварійних становить – 77,2 км, - що складає 36,74 %.

**Каналізаційні мережі складаються з:**

- Головні колектори – 7,9 км
- Напірні колектори – 24,3 км
- Вулична мережа – 93,1 км
- Внутрішньо квартальна та дворова мережа – 84,8 км
- 14-ти каналізаційних насосних станцій.

Системою КНС стоки з території міста подаються на КОС.

Стоки через систему самопливних колекторів відводяться на каналізаційні насосні станції, які напірними колекторами відводять їх на основні каналізаційні насосні станції (КНС №1, №4) відповідно лівосторонньої та правосторонньої частини міста. З двох основних КНС стоки потрапляють на каналізаційні очисні споруди (КОС). Також, окремо з КНС-6 стоки безпосередньо потрапляють на КОС. Облік зворотних вод (очищених стоків) на випуску з КОС у річку Уж здійснюється ультразвуковим витратоміром. Проектна продуктивність КОС складає 50,0 тис. м<sup>3</sup>/добу. З огляду на те, що у <sup>3</sup>/<sub>4</sub> частини міста наявна загальносплавна система каналізації, то КОС перевантажені. У періоди дощів, сніготанення споруди пропускають 50-80 м<sup>3</sup>/добу стічних вод.

Проект нової лінії каналізаційних очисних споруд з проектною потужністю 50 тис м<sup>3</sup>/добу не реалізовується через відсутність фінансування.

Технологія очистки стоків на КОС:

- механічна очистка (пісковловлювачі, первинні та вторинні відстійники);
- біологічна очистка (аеротенки-освітлювачі та аеротенки витіснявачі).

Загальна кількість очищених стоків за 2025 рік становить – **15922,1 тис. м<sup>3</sup>**

Загальна кількість перекачених на очистку стоків складала – **15977,1 тис. м<sup>3</sup>**. Весь об'єм стічних вод пройшов механічну та біологічну очистку.

Внаслідок того, що під час дощів та сніготанення на очисні споруди поступає обсяг стоків, який перевищує проектну потужність споруд, на випуску зворотні очищені стоки можуть містити забруднюючі речовини, концентрації яких перевищують гранично допустимі. Так протягом 2025 року такі перевищення були

зафіксовані відомчою лабораторією за трьома показниками: азот амонійний - показник 3,1 мг/дм<sup>3</sup>; завислі речовини – 16,8 мг/дм<sup>3</sup>; БСК5 – 16,1 мг О<sub>2</sub>/дм; хлориди – 57,1 мг/дм<sup>3</sup>. Обсяг недостатньо очищених стоків визначений аналітичним методом за даними журналу обліку очищених стічних вод склав – 240,3 тис. м<sup>3</sup>.

Якість очистки стічних вод контролюється за фізико-хімічними показниками відповідно до технологічних регламентів та виробничих програм

### Аналітичні викладки

№ з/п	Показники	Одиниця виміру тис. м <sup>3</sup>	2024р.	2025 р.	Відхилення (+), (-)	%
1	<b>Забрано води в тому числі:</b>		10277,7	9898,56	-379,14	-3,69
1.1	<i>підземна;</i>	тис. м <sup>3</sup>	5350,4	5163,26	-187,14	-3,50
1.2	<i>поверхнева;</i>		4927,3	4735,30	-192,00	-3,90
2	Подача	тис. м <sup>3</sup>	9311,2	8977,60	-333,60	-3,58
3	Витрати води на власні потреби	тис. м <sup>3</sup>	1078,5	1035,30	-43,20	-4,01
3.1	<i>у відсотках</i>	%	10,5	10,46	-0,03	-0,33
4	Втрати і не облічені витрати води	тис. м <sup>3</sup>	3124,2	2815,80	-308,40	-9,87
4.2	<i>у відсотках</i>	%	30,4	28,45	-1,95	-6,42
5	Реалізація централізованого водопостачання	тис. м <sup>3</sup>	6075,00	6047,50	-27,50	-0,45
5.1	Реалізація централізованого водовідведення	тис. м <sup>3</sup>	6608,82	6598,99	-9,83	-0,15
6	Відведено стічних вод всього у тому числі:		18462,2	15922,10	-2540,10	-13,76
6.1	<i>недостатньо очищених:</i>	тис. м <sup>3</sup>	212,2	240,30	28,10	13,24
6.2	<i>нормативно-очищених (біологічна очистка)</i>		18250,0	15681,80	-2568,20	-14,07
7	<b>Загальна протяжність водопровідних мереж</b>	км	<b>286,6</b>	<b>287,00</b>	0,40	0,14
7.1	<i>Загальна протяжність ветхих та аварійних мереж</i>	км	155,8	157,70	1,90	1,22
7.2	<i>Частка ветхих та аварійних мереж</i>	%	54,36	54,95	0,59	1,08
8	<b>Загальна протяжність мереж водовідведення</b>	км	<b>209,43</b>	<b>210,10</b>	0,67	0,32
8.1	<i>Загальна протяжність ветхих та аварійних мереж</i>	км	74,4	77,20	2,80	3,76
8.2	<i>Частка ветхих та аварійних мереж</i>	%	35,52	36,74	1,22	3,43

Послуги з основного виду діяльності, а саме централізоване водопостачання та централізоване водовідведення за 2025 рік склали – 90,22 % від загального доходу.

Інші види діяльності підприємства:

№ з/п	Вид діяльності	Код згідно з КВЕД
1	Монтаж водопровідних мереж, систем опалення та кондиціонування (монтаж та технічне обслуговування зовнішніх мереж водопостачання та водовідведення, підключення/відключення до/від мереж водовідведення, обслуговування фонтанів)	43.22
2	Надання інших допоміжних комерційних послуг(монтаж, демонтаж, повірка засобів обліку)	33.12

3	Діяльність у сфері інжинірингу, геології та геодезії, надання послуг технічного консультування в цих сферах (розробка та видача технічних умов на приєднання до мереж водопостачання та каналізації)	71.12
4	Технічні випробування та дослідження (хіміко-бактеріологічний аналіз питної та стічної води)	71.20
5	Вантажний автомобільний транспорт (надання послуг автотранспортних засобів та спецтехніки)	49.41
6	Надання в оренду й експлуатацію власного чи орендованого нерухомого майна (надання в оренду приміщень, розміщення телекомунікаційного обладнання)	68.20
7	Комплексне обслуговування об'єктів (абонентна плата)	81.10

## 2. Результати діяльності

За 2025 рік обсяг реалізації води на підприємстві зменшився на **27,55 тис. м. куб** порівняно з 2024 роком., водовідведення зменшилось на **9,83 тис. м. куб.** Доходи підприємства, зросли на **13207,95 тис. грн.** у порівнянні з минулим роком. Оплата за послуги централізованого водопостачання та централізованого водовідведення склала **98,0 %.**, касовий дохід збільшився на **11140,34 тис. грн.**

*Середньозважена встановлена вартість* на централізоване водопостачання та централізоване водовідведення за аналізований період складає **40,19 грн/м<sup>3</sup>** (без ПДВ), фактична вартість реалізованих послуг водопостачання та водовідведення склала **60,92** за 1 грн/м<sup>3</sup> (без ПДВ) тобто **збитки** від реалізації 1 куб. м водопостачання та водовідведення складають **– 22,73 грн.**

*Діючі тарифи, які діяли у впродовж періоду, що аналізується, на послуги водопостачання і водовідведення встановлені постановами Національної комісії, що здійснює державне регулювання у сферах енергетики та комунальних послуг № 2861 від 22.12.2021р. для категорії споживачів населення та № 2302 від 24.12.2024 введені в дію з 1.01.2025р.*

Тарифи , які діяли у <b>2025 році станом на кінець року</b> на послуги централізованого водопостачання та централізованого водовідведення	Грн. з ПДВ
Централізоване водопостачання споживачам, за категорією «населення»	26,52 грн /м <sup>3</sup>
Централізоване водовідведення, споживачам за категорією «населення»	16,34 грн /м <sup>3</sup>
<b>Разом</b>	<b>42,86</b> грн /м <sup>3</sup>
Централізоване водопостачання споживачам, <b>які не є суб'єктами</b> господарювання у сфері централізованого водопостачання / водовідведення	40,21 грн /м <sup>3</sup>
Централізоване водовідведення споживачам, <b>які не є суб'єктами</b> господарювання у сфері централізованого водопостачання / водовідведення	23,82 грн /м <sup>3</sup>
<b>Разом</b>	<b>64,03</b> грн /м <sup>3</sup>
Централізоване водопостачання споживачам, <b>які є суб'єктами</b> господарювання у сфері централізованого водопостачання / водовідведення (опт)	16,16 грн /м <sup>3</sup>
Централізоване водовідведення споживачам, <b>які є суб'єктами</b> господарювання у сфері централізованого водопостачання / водовідведення (опт)	17,53 грн /м <sup>3</sup>
<b>Разом</b>	<b>33,69</b> грн /м <sup>3</sup>

За підсумками року загальний результат підприємства склав **75 331 тис. грн. збитку**. В цілому накопичені збитки станом на 31 грудня 2025 року по підприємству складають - **187 169 тис. грн**

У зв'язку з відсутністю економічно обґрунтованих тарифів на централізоване водопостачання та централізоване водовідведення, КП «Водоканал м. Ужгорода» отримує збитки за основним видом діяльності. Фінансовий результат підприємства за основним видом діяльності, становить – **135 422,632 тис. грн.** (у тому числі 62 550,152 тис. грн. не продуктивних витрат) з урахуванням отриманої дотації на покриття збитків за результатами діяльності 2024 року та 1 кварталу 2025 року у розмірі **30 827,903 тис. грн.** та інших операційних доходів основної діяльності збитки склали **102 468,980 тис. грн.**

Нижче надано аналіз планових та фактичних витрат за основним видом діяльності з централізованого водопостачання та централізованого водовідведення:

Тис. грн. без ПДВ

Дані	Планові (середньозважені) показники, які ураховані у тарифах та кориговані згідно фактичних обсягів реалізації	Фактичні дані за період що аналізується (середньозважені показники послуг централізованого водопостачання та водовідведення)	Відхилення між фактом та плановими показниками (грн на м.куб; тис. грн.)
Реалізація централізоване водопостачання, тис. м. куб	<u>5792,830</u>	<u>6047,447</u>	254,617
Централізоване водовідведення тис. м. куб	<u>6583,550</u>	<u>6598,994</u>	15,444
<b>Вартість одиниці куб. м. (без ПДВ) за період у т. ч.:</b>	<b>40,19</b>	<b>60,92</b>	<b>20,730</b>
<i>Централізоване водопостачання:</i>	<u>24,26</u>	37,23	12,970
<i>Централізоване водовідведення:</i>	<u>15,93</u>	23,69	7,760
<b>Витрати</b>	<b>246 188,765</b>	<b>381 479,528</b>	135290,763
<b>* матеріальні ресурси, у т. ч.:</b>	19 483,385	20 352,259	868,874
<i>реагенти</i>	6 965,776	5 315,154	-1650,622
<i>Матеріальні витрати на ремонти</i>	9 423,311	12 160,202	2736,891
<i>Паливно мастильні матеріали</i>	3 094,298	2 876,903	-217,395
<b>* електроенергія</b>	102 699,877	122 757,344	20057,467
<b>* витрати на оплату праці</b>	79 732,272	102 016,083	22283,811
<b>* нарахування на зарплату</b>	17 510,307	21 807,382	4297,075
<b>* амортизаційні витрати</b>	15 699,266	35 555,259	19855,993
<b>* інші витрати у т. ч.:</b>	11 063,658	78 991,201	67927,543
<i>податки та збори</i>	7 573,693	8 194,710	621,017
<i>інші не продуктивні витрати</i>		62 550,152	62550,152
<b>Всього доходи на централізоване водопостачання та централізоване водовідведення тис. грн. без ПДВ у т. ч.:</b>	<b>251 808,369</b>	<b>246 056,896</b>	-5751,473
<b>Розрахунковий прибуток тис. грн. (доходи – витрати)</b>	<b>5 619,60</b>	<b>-135 422,632</b>	-141042,236

Різниця вартості електричної енергії для підприємства згідно отриманих рахунків та середньою вартістю у тарифі склала по 1 класу на **48 % більше** у порівнянні з вартістю, що закладена у діючому тарифі на централізоване водопостачання та централізоване водовідведення, а по 2 класу - **на 45,5 %.**

Дані	о/в	(I клас)	(II клас)
------	-----	----------	-----------

Середній діючий тариф за період на електроенергію. (без ПДВ постачання+ розподіл) 8 форма разом ВП та ВВ розрахунковий показник.)	грн./кВт*год.	<b>6,9549</b>	<b>8,8032</b>
Тариф електроенергії у затвердженому тарифі на послуги, (без ПДВ) (8 форма разом ВП та ВВ розрахунковий показник.)	грн./кВт*год.	<b>4,700</b>	<b>6,0518</b>
Відхилення між середнім діючим тарифом на електроенергію та тарифом, закладеним у тарифі на послуги ЦВП та ЦВВ, грн	грн./кВт*год.	2,2549	2,7514
Відхилення, %	%	48,0%	45,5%

Дефіцит коштів внаслідок відсутності обґрунтованого тарифу тільки на витрати електричної енергії складає – **24069** тис. грн з ПДВ. Це при тому, що у кількісних показниках підприємство зменшує споживання електричної енергії. За 2025 рік споживання активної електроенергії склало - 14836,14 тис. кВт. год, що на 1082,62 тис. кВт. год менше ніж спожито у 2024 році. Різниця зменшення споживання між плановим показником 2025 року (тарифним) та фактичним складає – 2074,662 тис. кВт. год.

Дані	Грн. на 1 м. куб реалізованої води / стоків на витрати електричної енергії	Фактична реалізація тис. м. куб за аналізований період 2025р.	Вартість електричної енергії у тарифі	Фактична вартість електричної енергії за аналізований період 2025р.згідно виставлених рахунків	Різниця між планом та фактом
1	2	3	4	5	6
			=ст.2х3		=ст.4-5
Електроенергія (водопостачання)	<b>9,88442</b>	<b>6047,447</b>	<b>59 775,533</b>	<b>70 184,463</b>	<b>-10 408,93</b>
Електроенергія (водовідведення)	<b>6,50468</b>	<b>6598,994</b>	<b>42 924,344</b>	<b>52 572,881</b>	<b>-9 648,54</b>
Разом електроенергія			<b>102 699,877</b>	<b>122 757,344</b>	<b>-20 057,47</b>
Разом вартість електричної енергії, тис. грн. (з ПДВ)			<b>123 239,852</b>	<b>147 308,81</b>	<b>-24 068,96</b>

Підприємство впроваджує заходи для зменшення використання ресурсів. Так, фактичні витрати у фізичних вимірах електричної енергії за 2025 рік склали менше ніж розраховані та затверджені на 2025 рік норми питомих витрат електричної енергії (ПЕР) та менше у порівнянні з попереднім роком.

### Динаміка по електричній енергії

( з ПДВ)

№	Показник	о/в	2024	2025
<b>1</b>	Середньорічна вартість електричної енергії % росту (між роками)	%		<b>24,5</b>
<b>1.1</b>	Активна електроенергія (I клас)	Грн з (ПДВ)/ кВт. Год.	6,70	<b>8,34</b>
<b>2</b>	Середньорічна вартість електричної енергії % росту (між роками)	%		<b>20,7</b>
<b>2.1</b>	Активна електроенергія (II клас)	Грн з (ПДВ)/ кВт. Год.	8,75	<b>10,56</b>
<b>3</b>	Витрати електричної енергії			
<b>3.1</b>	Зміна споживання %	%	-5,8	-5,8
<b>3.2</b>	Актив	тис. кВт год	15918,76	14836,14
<b>3.2.1</b>	Актив власне виробництво			453,14
<b>3.3</b>	Зміна споживання %	%		-3,95
<b>3.4</b>	Реактив	тис. кВАр-год	2793,99	2824,54
<b>4</b>	Зміна між роками %	%		<b>1,09</b>
<b>4.1</b>	Вартість електричної енергії, згідно рахунків	тис. грн. з ПДВ	131561,7	147623,83
<b>5</b>	Сплачено підприємством за період	тис. грн. з ПДВ	120380,0	142805,43
<b>5.1</b>	Відсоток оплати за період	тис. грн. з ПДВ	<b>91,5</b>	<b>96,7</b>

Використання реагентів у виробничому процесі відбувається відповідно до технологічного регламенту, технологічних схем очищення. Діючі технологічні регламенти підприємства, розроблені відповідно до Наказу Міністерства розвитку громад, територій та інфраструктури України від 12.04.2024 № 309 «Порядок розроблення підприємствами централізованого водопостачання та централізованого водовідведення технологічних регламентів».

Технологія очистки на поверхневому водозаборі – освітлення та фільтрування. Насосним обладнанням вода подається на змішувач вихрового типу де проходить змішування реагентів та сиріої води з подальшою її подачею на освітлювачі. Освітлена вода поступає на швидкі фільтри та при досягненні стандартних величин у резервуари чистої води для подальшої подачі її у місто водогонами.

Флокулянт використовується на очисних спорудах водовідведення.

Фактичні витрати реагентів залежать від мутності річки Уж та кількості опадів.

#### Динаміка вартості реагентів

Данні	о/в	2024	2025
Зміна вартості хлору за т. у %	%	9,5	-19,51
<b>Вартість хлору, грн/т з ПДВ (середня за рік)</b>	<b>Грн.</b>	<b>111820,32</b>	<b>90000</b>
Зміна використання хлору між роками у %	%	-4,1	
<b>Використано хлору, кг</b>	<b>кг</b>	<b>27641</b>	<b>26615</b>
Зміна вартості коагулянту за т. у %	%	-0,7	-7,97
<b>Вартість коагулянту, грн/т з ПДВ (середня за рік)</b>	<b>Грн.</b>	<b>30104,49</b>	<b>27704,48</b>
Зміна використання коагулянту між роками у %	%	-16,8	-37,02
<b>Використано коагулянту, кг</b>	<b>кг</b>	<b>155643</b>	<b>98018,78</b>
Зміна вартості, флокулянту %	%	x	-1,88
<b>Вартість флокулянту, грн/т з ПДВ (середня за рік)</b>	<b>Грн.</b>	<b>196751,5</b>	<b>193056</b>
Зміна використання між роками у %	%	x	12,8
<b>Використано флокулянту, кг.</b>	<b>кг</b>	<b>4405</b>	<b>4969</b>

Витрати підприємства паливно мастильних матеріалів за період у грошовому еквіваленті збільшились на 76,532 тис.грн. (без ПДВ), внаслідок підняття вартості на ПММ у порівнянні з минулим періодом. Споживання як бензину, так дизельного палива, зменшилось.

#### Динаміка витрати паливно - мастильних матеріалів разом по підприємству\*

Грн. без ПДВ

показник	2024			2025			різниця між 2025 р. та 2024 р.		
	л	грн/л	сума, грн	л	грн/л	сума, грн	л	грн/л	сума, грн
<b>А - 95</b>	29 335,15	34,262	1 005 066,54	24 367,57	36,31	884 752,85	-4 967,58	2,05	-120 313,69
<b>ДП</b>	97 975,53	34,289	3 359 517,88	91 650,00	37,58	3 443 840,29	-6 325,53	3,29	84 322,41
<b>олива</b>	1 091,00	99,289	108 324,17	2 967,40	74,42	220 847,37	1 876,40	-24,86	112 523,20
<b>разом</b>			<b>4 472 908,59</b>			<b>4 549 440,51</b>			<b>76 531,92</b>

Витрати ПММ на основну діяльність склали **2 876 903** грн. (без ПДВ) що на **672 372** грн. (без ПДВ) менше ніж у 2024 році.

**Витрати, пов'язані зі сплатою податків, зборів та інших передбачених законодавством обов'язкових платежів**

**2025р.**

Найменування показників	Планові витрати у повній структурі тарифі	Кориговані планові витрати відповідно до коефіцієнту (обмеження згідно П 2)	Фактичні витрати	Відхилення факту від планових коригованих витрат	Відхилення, %
<b>Централізоване водопостачання</b>					
плата за землю	484,310	370,310	538,151	167,841	44,34%
збір за спеціальне використання прісних водних ресурсів	1119,894	856,285	1165,611	309,326	35,34%
збір за користування надрами	1248,210	954,397	1502,510	548,113	56,19%
<b>Всього</b>	<b>2852,414</b>	<b>2180,992</b>	<b>3206,272</b>	<b>1025,280</b>	<b>45,99%</b>
<b>Централізоване водовідведення</b>					
екологічний податок	6616,751	5343,423	4874,165	-469,258	-9,10%
Плата за землю	61,021	49,278	114,147	64,869	136,40%
<b>Всього</b>	<b>6677,772</b>	<b>5392,701</b>	<b>4988,312</b>	<b>-404,389</b>	<b>-7,77%</b>
<b>разом всі податки</b>	<b>9530,186</b>	<b>7573,693</b>	<b>8194,584</b>	<b>620,891</b>	<b>8,35%</b>

Так, відхилення по податкам та зборам склало 620,891 тис. грн., які не покриті тарифними коштами.

Середня заробітна плата *основної діяльності* за 2025 рік склала **20536 грн.**

Нарахування заробітної плати на КП «Водоканал м. Ужгорода», всіх робітників проводиться відповідно до Закону України про працю, Колективного договору підприємства та за нормами Галузевої угоди між Міністерством регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України, Об'єднанням організацій роботодавців «Всеукраїнська конфедерація роботодавців житлово-комунальної галузі України» та Центральним комітетом профспілки працівників житлово-комунального господарства, місцевої промисловості, побутового обслуговування населення України за відповідний період (далі Галузева угода).

Джерелом коштів фонду оплати праці є власні кошти підприємства, одержані у результаті господарської діяльності, а саме основної діяльності: централізованого водопостачання та централізованого водовідведення, та інших видів діяльності у тому числі плати за абонентське обслуговування.

У структурі тарифу, введеної в дію з 1 січня 2025 р., запропонований розмір заробітної плати з обмеженням у застосуванні обґрунтованого тарифу для всіх споживачів складає **15698 грн.**, що суперечить **галузевим нормам** та діючому законодавству, а саме статті 14 Закону України про «Про оплату праці» - підприємство може на період подолання фінансових труднощів, застосовувати норми оплати праці нижче від норм, визначених галузевою угодою, але не нижче від державних норм і гарантій в оплаті праці, але лише тимчасово терміном *не більш як шість місяців*. У повній структурі цей показник становить – **20636 грн.**

У порівнянні - відповідно до статистичних даних, середня заробітна плата по промисловості по Україні склала – **29322 грн.** за 3 квартал 2025року.

У зв'язку з тим, що з 2022 року по теперішній час, відсутні економічно обґрунтовані тарифи на централізоване водопостачання та централізоване водовідведення для всіх категорій споживачів, КП «Водоканал м. Ужгорода» отримує збитки за основним видом діяльності. У результаті починаючи з 2022 року управління підприємства намагається підтримувати мінімальний соціальний пакет для своїх працівників, але виконувати всі запропоновані галузеві норми не може внаслідок дефіциту коштів.

Робота робітників водоканалів фізично важка, вона передбачає перебування у шкідливому середовищі та некомфортних умовах, адже аварії доводиться ліквідувати у мороз, дощ та сніг. Часом така робота навіть стає небезпечною для здоров'я та життя. І за таку працю робітники отримують критично малу зарплатню. Зрозуміло, що за умови низької фінансової мотивації працівників про престижність такої роботи мова не йде і процес відтік кадрів неминучий, а залучити до праці фахівців, які можуть відповідати сучасним вимогам та технологіям майже не реально. Зараз на підприємстві

Загальне покриття діючими тарифами, основних статей витрат послуг централізованого водопостачання та централізованого водовідведення, відповідно до фактичної реалізації за 2025 рік становить:

<i>Реагенти</i>	131%
<i>Матеріальні витрати на ремонти та ПММ</i>	83%
<i>інші витрати (спеціалізовані підприємства, ремонти підрядним способом, технологічний контроль, охорона праці, протипожежна безпека, охорона об'єктів, гідравлічне очищення, вивіз відходів перевезення вантажу, відновлення асфальтобетонного покриття, канцелярські товари, послуги зв'язку та інтернет інші послуги спеціалізованих підприємств)</i>	67%
<i>електроенергія</i>	84%
<i>податки, та збори</i>	92%
<i>витрати на оплату праці</i>	78%
<i>нарахування на зарплату</i>	80%
<i>Амортизаційні витрати</i>	44%
<b><i>Разом покриття витрат</i></b>	<b>65%</b>

Проте, хочемо зауважити, що фактична собівартість реалізованих послуг не відповідає реальній собівартості, так як у зв'язку з відсутністю обігових коштів, підприємство не може виконувати інвестиційну програму, інші заходи з розвитку та модернізації підприємства, які могли би бути виконані і віднесені на виробничу собівартість. Також це стосується і рівня заробітної плати, яка на сьогоднішній день не відповідає сьогоденним реаліям та галузевим нормам.

Дебіторська заборгованість за основною діяльністю станом на 1 січня 2026 року становить - **116940,25 тис. грн.**

Заборгованість населення складає – 106187,55 тис. грн. Оплата послуг основної діяльності підприємства за всіма споживачами за період склала -**98 %**.

**Довідка про дебіторську заборгованість КП "Водоканал м. Ужгорода" станом на 31.12.2024р. та 31.12. 2025р.**

Дебіторська заборгованість	тис.грн.	тис.грн.	тис.грн.	%
	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>різниця</b>	<b>зміни</b>
<b>Населення в т.ч.:</b>	<b>101 669,03</b>	<b>111 187,55</b>	<b>9 518,52</b>	<b>10,72</b>
Населення за індивідуальними договорами	97 231,57	106 707,03	9 475,46	9,75
Населення (по колективним договорам -ОСББ, відомче населення, ЖБК)	4 437,46	4 480,52	43,06	0,97
<b>Бюджет</b>	<b>1 142,28</b>	<b>289,25</b>	<b>-853,04</b>	<b>-74,68</b>
Міський бюджет	103,84	40,87	-62,97	-60,64
Обласний бюджет	202,78	30,42	-172,36	-85,00
Державний бюджет	835,66	217,96	-617,70	-73,92
<b>Інші споживачі</b>	<b>6 331,97</b>	<b>5 463,46</b>	<b>-868,51</b>	<b>-44,62</b>
Підприємства, організації, інші споживачі	5 797,61	5 103,57	-694,04	-11,97
Оптові споживачі послуг	534,36	359,89	-174,47	-32,65
<b>Всього основна діяльність</b>	<b>109 143,28</b>	<b>116 940,25</b>	<b>7 796,97</b>	<b>7,14</b>
<b>Абонентська плата</b>	<b>6 425,94</b>	<b>6 954,46</b>	<b>528,52</b>	<b>8,22</b>
Плата, що справляється за понаднормативні скиди стічних вод до систем централізованого водовідведення	90,99	82,42	-8,57	-9,42
<b>Разом:</b>	<b>115 660,21</b>	<b>123 977,13</b>	<b>8 316,92</b>	<b>5,95</b>

КП «Водоканал м. Ужгорода» є суб'єктом природних монополій, яке провадить господарську діяльність з централізованого водопостачання та централізоване водовідведення та є ліцензіатом НКРЕКП. Згідно правил організації ведення обліку діяльності суб'єкта господарювання у сфері централізованого водопостачання та водовідведення кожна діяльність підприємства ведеться окремо від інших видів діяльності ліцензіата, у тому числі державне регулювання яких здійснює НКРЕКП.

### Інформація про витрати, доходи та прибутки з інших видів діяльності за 2025 рік

№ з/п	перелік діяльності	Код згідно з КВЕД	2024		
			нарахований дохід	витрати	прибуток розрахунковий
1	Монтаж водопровідних мереж, систем опалення та кондиціонування (монтаж та технічне обслуговування зовнішніх мереж водопостачання та водовідведення, підключення/відключення до/від мереж водовідведення, обслуговування фонтанів)	43.22	2914,722	2550,500	364,222
2	Надання інших допоміжних комерційних послуг(монтаж, демонтаж, перевірка засобів обліку)	33.12	692,280	529,622	162,658
3	Діяльність у сфері інжинірингу, геології та геодезії, надання послуг технічного консультування в цих сферах (розробка та видача технічних умов на приєднання до мереж водопостачання та каналізації)	71.12	778,217	623,219	154,998
4	Технічні випробування та дослідження (хіміко-бактеріологічний аналіз питної та стічної води)	71.20	79,067	66,422	12,645
5	Вантажний автомобільний транспорт (надання послуг автотранспортних засобів та спецтехніки)	49.41	1814,914	1445,421	369,493
6	Надання в оренду й експлуатацію власного чи орендованого нерухомого майна (надання в оренду приміщень, розміщення телекомунікаційного обладнання)	68.20	381,068	0,000	381,068
7	Забруднення	37.00	636,28	152,03	484,25

	Всього		7 296,55	5 367,49	1 929,06
<b>8</b>	Абонентська плата	81.10	<b>19374,83</b>	<b>18349,3</b>	<b>1025,53</b>
<b>9</b>	<b>Разом інша діяльність</b>		<b>26 671,376</b>	<b>23 716,788</b>	<b>2 954,588</b>

**Загальна відомість про фінансовий результат діяльності підприємства за 2025р.**

*Тис.. грн. без ПДВ*

Дані	централізоване водопостачання	централізоване водовідведення	Інші види діяльності	Абонентна плата	Інші	Разом
Чистий дохід підприємства	143680,491	102376,405	7296,544	19374,831		<b>272728,271</b>
Інші операційний дохід, у т.ч.	22854,982	10098,670	0,000	0,000	17382,838	<b>50336,490</b>
дотація на покриття збитків підприємства, та обігові кошти на погашення податкового боргу	21579,533	9248,370			17082,815	47910,718
Інші фінансові доходи					7090,537	<b>7090,537</b>
<b>Разом доходи</b>	<b>166535,473</b>	<b>112475,075</b>	<b>7296,544</b>	<b>19374,831</b>	<b>24473,375</b>	<b>330155,298</b>
Операційні та інші витрати підприємства (з врахуванням не продуктивних)	225120,950	156358,578	5367,488	18349,304		405196,320
<i>у т. ч. непродуктивні витрати</i>	<b>37531,924</b>	<b>25018,227</b>				<b>62550,151</b>
Фінансові та інші витрати					289,959	289,959
<b>Разом витрати</b>	<b>225120,950</b>	<b>156358,578</b>	<b>5367,488</b>	<b>18349,304</b>	<b>289,959</b>	<b>405486,279</b>
Фінансовий результат підприємства	<b>-58585,477</b>	<b>-43883,503</b>	<b>1929,056</b>	<b>1025,527</b>	<b>24183,416</b>	<b>-75330,981</b>

У діючих тарифах виключені всі витрати підприємства на збут. Отже, всі послуги по проведенню роботи з абонентами, *відшифровуються за рахунок абонентського обслуговування.*

Оплата послуг за 2025 рік за абонентським обслуговуванням становить – **97,6 %**, дебіторська заборгованість за абонентською платою станом на 1 січня 2026р. становить **-6954,46 тис. грн.**

**Інформація КП «Водоканал м. Ужгорода» щодо нарахування та оплати послуг за 2025р.**

Перелік	Нараховано, тис. грн.	Поступило, тис. грн.	% пос-ня
Міський бюджет	9 666 040,41	9 788 029,47	101,3
Обласний бюджет	8 227 504,00	8 519 284,42	103,5
Державний бюджет	12 789 021,71	13 319 492,41	104,1
Інші споживачі	55 040 071,00	55 780 441,00	101,3
Оптові споживачі послуг	4 839 259,85	5 013 733,56	103,6
Населення (по колективним договорам -ОСББ, відомче населення, ЖБК)	12 506 058,39	12 577 328,22	100,6
Населення за індивід. договорами	192 200 318,61	184 453 783,78	96,0
<b>ВСЬОГО ОСНОВНА ДІЯЛЬНІСТЬ:</b>	<b>295 268 273,97</b>	<b>289 452 092,86</b>	<b>98,0</b>
Абонентська плата	23 249 797,68	22 683 997,19	97,6
Плата, що справляється за понаднормативні скиди стічних вод до систем централізованого водовідведення	763 531,35	772 108,74	101,1
<b>Разом</b>	<b>319 281 603,00</b>	<b>312 908 198,79</b>	<b>98,0</b>

Отже, за підсумками 2025 року КП «Водоканал м. Ужгорода» налічує недоїмку коштів на покриття своїх основних затрат на основну діяльність.

Внаслідок неприйняття економічно обґрунтованих тарифів, фінансова ситуація починаючи з 2022 року постійно ускладнюється, підприємство працює в умовах гострого дефіциту коштів. Фінансовий результат підприємства за основним видом діяльності (без врахування не продуктивних витрат) становить:

- ✓ 2022 рік – 7 614 тис. грн. збитку;
- ✓ 2023 рік – 34 497 тис. грн. збитку;
- ✓ 2024 рік – 53 679 тис. грн. збитку;
- ✓ 2025 рік – 72 872 тис. грн збитку

В цілому накопичені збитки за останній звітний період по підприємству склали **187 млн.грн**, в тому числі податковий борг склав 78 млн.грн. Крім того, Державною податковою службою нараховано штрафну санкцію в розмірі 55 млн.грн за не реєстрацію податкових накладних, що не відображено в обліку, оскільки оскаржується в суді. Закарпатський окружний адміністративний суд відмовив у задоволенні позову підприємства про скасування цих санкцій, і у разі підтримки позиції ДПС апеляційним судом, сума штрафної санкції буде узгоджена, штраф подвоїться та складе 109,4 млн грн, оскільки усунути порушення та зареєструвати податкові накладні технічно неможливо, як через специфіку електронного адміністрування (обмежений термін), так і через відсутність коштів на електронному рахунку.

Станом на сьогодні жодних компенсаторних механізмів для покриття витрат водоканалів, що виникають в результаті різниці між фактичним тарифом і тим, який підприємства зобов'язані застосовувати до населення нема.

У державному бюджеті України на 2026 рік не передбачено бюджетної програми, за кошти якої може компенсуватися різниця в тарифах на послуги централізованого водопостачання та водовідведення.

## **Ліквідність та зобов'язання**

Основними джерелами забезпечення ліквідності є залишки грошових коштів на рахунках, дебіторська заборгованість споживачів за послуги минулих та звітного періодів, інша заборгованість та ліквідні запаси на складах.

### Поточні активи підприємства за 2025 рік

Тис. грн.

Показники	Код рядку Балансу	на початок року	на кінець року	різниця
Запаси	1100	12 168	12 146	-22
Дебіторська заборгованість за товари, роботи, послуги на кінець року	1125	87 391	96 456	9065
Інша поточна заборгованість	1155	18 326	3 337	-14989
Гроші та їх еквіваленти	1165	13 202	30 361	17159
Витрати майбутніх періодів	1170	0	0	0
Інші оборотні активи	1190	6 319	6 652	333
<b>Разом оборотні активи</b>	<b>1195</b>	<b>137 406</b>	<b>148952</b>	<b>11546</b>

Станом на кінець року поточні активи складають 148 952 тис. грн., що на 11546 тис. грн. більше ніж на початок звітної періоду.

### Поточні зобов'язання підприємства за 2025 рік

Тис. грн.

Показники	Код рядку Балансу	на початок року	на кінець року	різниця
Короткострокові кредити банків	1600	730	1007	277
Кредиторська заборгованість за товари, роботи, послуги на кінець року	1615	39 787,00	42 739,00	2952
Розрахунками з бюджетом	1620	80 513	77 620	-2893
Розрахунками зі страхування	1625	986	2 010	1024
Розрахунками з оплати праці	1630	7 375	7 563	188
Дроходи майбутніх періодів	1665	0	0	0
Поточні забезпечення	1660	10 253	12 574	2 321
Інші поточні зобов'язання	1690	25 251	28 192	2 941
<b>Разом поточні зобов'язання</b>	<b>1695</b>	<b>164895</b>	<b>171705</b>	<b>6810</b>

Поточні зобов'язання на кінець звітної періоду складають 171 705 тис. грн., у порівнянні з початком звітної періоду вони збільшились на 6 810 тис. грн.

За результатами діяльності КП «Водоканал м. Ужгорода» протягом 2025 року показники ліквідності, платоспроможності та фінансової стабільності мають наступні значення.

Показники	Формула розрахунку	значення	значення	Оптимальне значення
		2 024	2 025	
Коефіцієнт загальної ліквідності	Коефіцієнт поточної ліквідності оборотні активи+необоротні активи для продажу/ довгострокові зобов'язання + поточні зобов'язання+ зобов'язання необоротних активів для продажу	0,7	0,6	> 1
Коефіцієнт поточної ліквідності	Коефіцієнт поточної ліквідності (покриття) (оборотні активи/ поточні зобов'язання)	0,8	0,9	> 1
Коефіцієнт швидкої ліквідності	Коефіцієнт швидкої ліквідності = (Сума оборотних активів - Сума запасів) / Поточні зобов'язання	0,8	0,8	0,5-1 і вище
Коефіцієнт абсолютної ліквідності	Коефіцієнт абсолютної ліквідності = Грошові кошти та їх еквіваленти / Поточні зобов'язання	0,1	0,2	> 0 та збільшення між роками

Рентабельність діяльності	Рентабельність діяльності (реалізованої продукції за прибутком від продажів )= Фінансові результати від операційної діяльності / Чистий дохід (виручка) * 100%	-12,2	-27,6	збільшення між роками
Рентабельність активів	Рентабельність активів (чистий фінансовий результат / вартість активів) x 100, %	-5,7	-12,8	збільшення між роками
Коефіцієнт концентрації позикового капіталу	Сума позикового капіталу / Сума активів (оборотні + необоротні активи/ всі зобов'язання підприємства	0,3	0,4	0,4-0,6, запозичений капітал не повинен бути більше 60% від власного.
Коефіцієнт фінансової стабільності (Коефіцієнт фінансування)	(власний капітал, / (довгострокові зобов'язання, + поточні зобов'язання )	1,9	1,4	в межах 0,67-1,5
Коефіцієнт фінансової стійкості	(Власний капітал + Довгострокові зобов'язання) / Сума пасивів	0,5	0,5	в межах 0,7-0,9
Коефіцієнт оборотності активів (коефіцієнт трансформації)	Виручка (Чистий дохід) / Середньорічний обсяг активів	0,7	0,7	> 0,1

### **Отримані показники свідчать:**

✓ «Коефіцієнт загальної ліквідності» та «Коефіцієнт поточної ліквідності» - показники нижче нормативного, що свідчить про проблемний стан платоспроможності підприємства, адже оборотних активів недостатньо для того, щоб відповісти за поточними зобов'язаннями.

Показник поточної ліквідності» - це індикатор здатності підприємства відповідати за поточними зобов'язаннями за допомогою оборотних активів. Показник демонструє, скільки є гривень оборотних коштів на кожен гривню поточних зобов'язань.

Коефіцієнт швидкої ліквідності» вимірює здатність підприємства вчасно погасити свої короткострокові зобов'язання з допомогою високоліквідних активів. До високоліквідних активів можна віднести грошові кошти та їх еквіваленти, поточні фінансові інвестиції, дебіторську заборгованість і т. д. Цей показник схожий на показник поточної ліквідності, адже показує рівень платоспроможності, проте показник швидкої ліквідності є більш консервативним і точним, адже дозволяє виключити менш ліквідні оборотні активи. За звітний період значення склало – **0,8** це нормативне значення.

✓ «Коефіцієнт абсолютної ліквідності» - цей показник демонструє частку поточних зобов'язань підприємства, яка може бути погашена негайно. За звітний період даний показник у межах нормативного значення. Отримані дані показують, що в 2025 році на кожен гривню поточних зобов'язань припадає близько **0,2** гривні грошових коштів.

✓ «Рентабельність діяльності» - це є відносним показником, і він необхідний для аналізу господарської та економічної діяльності будь-якого підприємства. На даний час в економіці спостерігаються складні кризові процеси Так, як діяльність підприємства за звітний період збиткова, цей показник від'ємний.

✓ «Рентабельність активів» - відображає ефективність внутрішньої політики управління з точки зору доходів та витрат. Але, так, як рентабельність показник залежний від багатьох чинників як внутрішніх та і зовнішніх, у нашому випадку це пряма залежність зовнішніх факторів: державне регулювання тарифів, відсутності конкуренції, правові акти, постанови і положення, що регламентують діяльність нашого підприємства. Крім цього, цей показник зменшився з попереднім звітним періодом, що показує збільшення накопичених збитків.

✓ «Коефіцієнт концентрації позикового капіталу» - розрахунок цього показника проводиться шляхом ділення поточних і довгострокових зобов'язань компанії на суму активів. Цей індикатор демонструє, яка частина активів підприємства фінансується за рахунок зобов'язань. За 2025 рік цей показник на підприємстві склав – 0,4. Якщо значення показника є нижчим, то це може свідчити про неповне використання фінансового та виробничого потенціалу підприємства. У нашому випадку, цей показник говорить, що підприємство у своєї діяльності слабо залучає кредитні кошти. Коефіцієнт фінансової стабільності (Коефіцієнт фінансування)» - говорить про здатність підприємства відповідати за своїми зобов'язаннями в середньо - і довгостроковій перспективі. Значення показника вказує на те, скільки гривень власного капіталу припадає на кожну гривню зобов'язань компанії. Високе значення говорить про низький рівень фінансових ризиків. Цей показник за звітний період – 1,4 що нижче нормативного, це може означати відсутність додаткових резервів підвищення ефективності за рахунок залучення позикових коштів.

✓ «Коефіцієнт фінансової стійкості» - індикатор, який говорить про здатність підприємства залишатися платоспроможним в довгостроковій перспективі. Значення коефіцієнта вказує, яку частку активів підприємство може фінансувати за рахунок постійного капіталу і капіталу, залученого на довгостроковій основі. Високе значення показника говорить про гарні перспективи розвитку компанії, низький ризик банкрутства. Низьке значення говорить про те, що існує певний ризик втрати платоспроможності. За 2025 рік цей показник склав 0,5, що нижче межі нормативного значення.

✓ «Коефіцієнт оборотності активів (коефіцієнт трансформації)» - оборотність активів показник ділової активності, який демонструє ефективність використання активів компанії. Коефіцієнт є співвідношенням між виручкою і середньорічною сумою активів. Значення показника говорить про те, скільки товарів і послуг продано за

досліджуваний період на кожну гривню використаних активів. Показник склав **0,7** без динаміки підвищення з попереднім періодом.

## **Екологічні аспекти**

Діяльність водоканалу є важливою складовою інфраструктури життєзабезпечення міста Ужгорода. Водночас в результаті виробничої діяльності наявні аспекти впливу на навколишнє природне середовище. Основні екологічні аспекти охоплюють використання природних ресурсів, скидання стічних вод, утворення відходів, споживання електроенергії.

Забезпечення м. Ужгорода питною водою здійснюється за рахунок забору води з поверхневого водозабору дериваційного каналу річки Уж та з підземного водозабору, розміщеного на ділянці «Минай» Ужлаторицького родовища прісних підземних вод. Видобуток води впливає на гідрологічний режим водойм, знижує рівень підземних вод. Тому, особливо важливим є дотримання лімітів забору води, встановлених відповідно до ліцензії та використання водозаборів із мінімальним впливом на природу. На користування надрами, наявна ліцензія № 3237 від 9 жовтня 2003р. видана на термін до 9.10.2038 р. та дозвіл на спеціальне водокористування від 30.09.2022р № 43/ЗК49Д-22.

Екологічні аспекти діяльності водоканалу охоплюють широкий спектр питань, що потребують постійного контролю та проводить оцінку своєї діяльності за такими напрямками:

### ***Раціональне використання водних ресурсів***

Встановлені ліміти збору води усього – 16141,59 тис.м<sup>3</sup>/рік. Фактичний забір води за 2025 рік склав 9898,560 тис. м<sup>3</sup>.

Ліміти використання води на власні потреби усього – 897,945 тис.м<sup>3</sup>/рік, фактичні за 2025 рік 1035,34 тис. м<sup>3</sup>. Перевищення лімітів зумовлене якістю води в дериваційному каналі, а саме: висока каламутність води під час повені та інтенсивних дощів призводить до перевитрат води на дотримання технологічного процесу очистки (промивка швидких фільтрів), які не враховуються у розрахункових нормах при встановлені ІТНВПВ.

Процес підготовки води до споживання передбачає застосування хімічних реагентів, що мають відповідний дозвіл міністерства охорони здоров'я України. На всіх етапах водопідготовки здійснюється виробничий контроль за процесом очисти.

Якість води контролюється постійною хіміко- бактеріологічною лабораторією. За результатами лабораторних досліджень, якість питної води відповідає вимогам ДСанПіН 2.2.4.-171-10.

Згідно п. 252.1 ПКУ КП «Водоканал м. Ужгорода» є платником рентної плати за користування надрами для видобування корисних копалин, як землекористувач, що провадить господарську діяльність із видобування підземних вод на підставі дозволу на спеціальне водокористування та спеціального дозволу на користування надрами та платником рентної плати за спеціальне використання води відповідно до п ПКУ 255.1 як первинний водокористувач.

***Так, протягом 2025 року збір за користування надрами склав – 1502,51 тис. грн. а збір за спеціальне використання води становить – 1165,61 тис. грн.***

#### ***Очищення та скидання стічних вод***

Після використання вода потрапляє у каналізаційну систему та відводиться на каналізаційні очисні споруди, де проходить етапи механічної та біологічної очистки. Особливу загрозу для екології становлять аварійні скиди і перевищення допустимих концентрацій забруднюючих речовин у разі несправності обладнання або перевантаження очисних споруд. Протягом 2025 року аварійних скидів з очисних споруд не було.

Допустимий обсяг скиду зворотних очищених вод за дозволом на спецводокористування складає 24868,402 тис.м<sup>3</sup>/рік. Фактичний обсяг скидання зворотних стічних вод у річку Уж за 2025 рік склав 15922,1 тис м<sup>3</sup>.

За скид зворотних очищених вод у річку підприємство сплачує екологічний податок. ***Сума податку за 2025 рік склала 4874,165 тис. грн.***

Підприємством проводиться постійна робота, щодо підтримки існуючих старих очисних споруд у робочому стані. Введено в експлуатацію мобільний комплекс зневоднення осаду, який забезпечує швидке осушування надлишкового активного мулу та осаду без його накопичування на мулових картах, тобто зменшується навантаження на екологію по викидах в атмосферне повітря.

За якістю зворотних очищених вод, які скидаються у річку Уж, здійснюється регулярний контроль відомчою акредитованою лабораторією за фізико-хімічними показниками відповідно до технологічних регламентів та виробничих програм.

Очищення води та експлуатація насосних станцій є енергоємними процесами. Для зменшення викидів парникових газів та підвищення енергоефективності, КП «Водоканал м. Ужгорода» впроваджує використання сонячних панелей. Цей підхід сприяє зниженню впливу на клімат та зменшенню енергетичних витрат підприємства.

У процесі діяльності підприємства утворюються різноманітні відходи, зокрема шлами, фільтрувальні матеріали та інші. Належне управління цими відходами передбачає їх збирання, транспортування, зберігання та утилізацію відповідно до екологічних норм.

Загальна кількість очищених стоків за 2025 рік становить – 15922,10 тис. м<sup>3</sup>

Загальна кількість перекачених на очистку стоків склала – 15977,11 тис. м<sup>3</sup>. Весь об'єм стічних вод пройшов механічну та біологічну очистку.

#### ***Основні заходи з екологічної безпеки:***

- ✓ здійснювати постійний контроль та моніторинг за якістю і кількістю водопостачання та водовідведення на всіх етапах;
- ✓ зменшувати витрати води на процес водопідготовки, впроваджувати нові технології очистки води;
- ✓ зменшувати втрати води в мережах, проводити заміну аварійних ділянок водопровідних мереж;
- ✓ оптимізувати споживання електроенергії;
- ✓ проводити роботу, щодо раціонального використання води споживачами

## **5. Соціальні аспекти та кадрова політика**

КП «Водоканал м. Ужгорода» є підприємством, що забезпечує життєво важливі послуги з централізованого водопостачання та централізованого водовідведення для мешканців міста та прилеглих сіл. Ефективна кадрова політика є запорукою стабільної та якісної роботи підприємства.

Станом на 1 січня 2026 року на підприємстві загальна кількість працівників становить - 462 особи.

- ✓ Кількість жінок: 160 осіб.
- ✓ Кількість чоловіків: 302 особи.

Більшу частину, а саме 58 % складають працівники старше 50 років.

Оплата праці на підприємстві здійснюється у відповідності до чинного законодавства України, зокрема Кодексу законів про працю, Закону України «Про оплату праці», а також положень Галузевої угоди та Колективного договору підприємства.

**Ключові аспекти оплати праці:**

✓ **Відповідність законодавству:** забезпечення своєчасної та повної виплати заробітної плати, дотримання мінімальних державних гарантій.

✓ **Колективний договір:** встановлення прозорого порядку перегляду тарифних ставок та посадових окладів з урахуванням економічної ситуації та змін прожиткового мінімуму. З забезпеченням наступної структури заробітної плати:

- основна заробітна плата;
- додаткова заробітна плата;
- інші заохочувальні та компенсаційні виплати.

Джерелом коштів фонду оплати праці є власні кошти підприємства, одержані у результаті господарської діяльності відповідно до чинного законодавства, або інших джерел фінансування, не заборонені законодавством.

✓ **Соціальна атмосфера:** створення сприятливого мікроклімату та підтримка позитивних взаємовідносин між працівниками різних рівнів.

За звітний період на підприємстві фонд оплати праці склав 116624 тис. грн., що на підприємству за всіма видами діяльності за 2025 рік склала – **21036 грн/ос.**

За 2025 рік управління підприємства підприємство не змогло виконувати норми галузевої угоди з огляду на нестачу фінансового забезпечення, внаслідок не встановлення обґрунтованого тарифу для всіх споживачів.

Дані	о/в	2024	2025	Різниця, між 2025 та 2024 р, грн.
Фонд оплати праці	Тис. грн	102363	116624	14261
Кількість працівників	ос	459	462	3
Середня заробітна плата по підприємству	грн/ос	18584	21036	2452
Середня заробітна плата у середньозваженому тарифі (повної структури)	грн/ос	17469	20636	3167
Середня заробітна плата внаслідок обмеження у застосуванні обґрунтованого тарифу для всіх споживачів	грн/ос	15709	15698	-11
Середня фактична заробітна плата основної діяльності	грн/ос	18291	20536	2245
Середня заробітна плата у поданих планових розрахунках тарифів відповідно до галузевих норм	грн/ос	24048	25772	1724

### ***Освітній рівень та професійний розвиток***

Підприємство зацікавлене у підвищенні освітнього та кваліфікаційного рівня своїх працівників для забезпечення високої ефективності та впровадження новітніх технологій.

На підприємстві освітній рівень працівників розподіляється наступним чином:

- ✓ Неповна середня освіта: 19 осіб.
- ✓ Повна загальна середня освіта: 140 осіб.
- ✓ Професійно-технічна освіта: 166 особи.
- ✓ Неповна вища освіта: 12 осіб.
- ✓ Повна вища освіта: 125 осіб.

Проводиться систематичне навчання та підвищення кваліфікації різних категорій персоналу, а саме:

- ✓ Навчання з охорони праці та промислової безпеки.
- ✓ Курси перепідготовки та освоєння нових технологій.
- ✓ Присвоєння та підвищення кваліфікаційних розрядів робітникам та кваліфікаційних категорій інженерно-технічним працівникам за результатами навчання.

- ✓ Забезпечення фінансування заходів з навчання та розвитку персоналу.

### ***Охорона праці та безпека***

На підприємстві здійснюється контроль за дотриманням працівниками вимог Закону України «Про охорону праці» та інших нормативно-правових актів з охорони праці, вимог колективного договору та актів з охорони праці, що діють в межах підприємства; організація проведення профілактичних заходів, спрямованих на усунення шкідливих і небезпечних виробничих факторів, запобігання нещасним випадкам на виробництві, професійним захворюванням та іншим випадкам загрози життю або здоров'ю працівників; вивчення та сприяння впровадженню у виробництво досягнень науки і техніки, прогресивних і безпечних технологій, сучасних засобів колективного та індивідуального захисту працівників.

У звітному періоді не зафіксовано нещасних випадків на підприємстві. Інші заходи, які проводилися на підприємстві з метою забезпечення охорони праці та техніки безпеки:

- розроблено та виконувалися заходи поліпшення стану безпеки, гігієни праці та виробничого середовища, спрямовані на усунення причин нещасних випадків та професійних захворювань;

- влаштовано систему пожежної сигналізації;

- розроблено інструкцій з охорони праці для виконання робіт з підвищеною небезпекою та для професій пов'язаних із шкідливими умовами праці;

- проведено навчання та перевірка знань з охорони праці для працівників, які виконують роботи з підвищеною небезпекою;

- забезпечено працюючих спецодягом, спецвзуттям, засобами індивідуального захисту.

### ***Рівні можливості та гендерна політика***

КП «Водоканал міста Ужгорода» дотримується принципів рівних можливостей для всіх працівників, незалежно від національності, походження, статі, віросповідання та інших ознак.

#### **Принципи:**

✓ **Відсутність дискримінації:** усі рішення щодо призначення, підвищення по службі, переведення, оплати праці, дисципліни, звільнення та доступу до пільг та навчання приймаються без урахування дискримінаційних ознак.

✓ **Гендерна рівність** КП «Водоканал м. Ужгорода» забезпечує рівні можливості для самореалізації працівників обох статей, дотримується принципів рівності чоловіків і жінок в усіх аспектах професійної діяльності.

✓ **Працевлаштування людей з особливими потребами:** на підприємстві створюють робочі місця для працевлаштування людей з обмеженими можливостями та забезпечують умови праці з урахуванням медичних рекомендацій. Також для працівників з обмеженими фізичними можливостями законодавчо закріплено додаткові гарантії захисту трудових прав, яких неухильно дотримуються. Підприємство зацікавлене в адаптації, повноцінній трудовій і професійній реалізації працівників з обмеженими можливостями нарівні з іншими співробітниками. Станом на 31.12.2025 р. на підприємстві працевлаштована **37 осіб** з обмеженими можливостями.

#### ***Заходи з боротьби з корупцією***

Підприємство дотримується нульової толерантності до корупції та хабарництва. Заходи з боротьби з корупцією і хабарництвом здійснюються відповідно до законодавства України, в тому числі відповідно до Закону України "Про запобігання корупції", а також згідно з Антикорупційною програмою Комунального підприємства «Виробниче управління водопровідно-каналізаційного господарства міста Ужгорода».

## **6. Ризики**

Наразі дуже важко окреслити і спрогнозувати перспективи розвитку підприємства та функціонування в умовах воєнного стану.

Водопровідна галузь в Україні стикається з численними викликами, які вимагають комплексного підходу та скоординованих зусиль усіх зацікавлених сторін.

КП «Водоканал м. Ужгорода» опинилося в ситуації регуляторної неплатоспроможності через рішення самої держави. Так, планові встановлені тарифи НКРЕКП на 2026 рік з обмеженням у застосуванні для всіх категорій споживачів, вже закладають дефіцит на 2026 рік у розмірі 128,8 млн грн (10,7 млн грн щомісяця), що охоплює всі критичні статті витрат.

Застосування примусових фіскальних механізмів (безспірне списання коштів, арешт рахунків) створює пряму загрозу для безперервності водопостачання та водовідведення населення міста Ужгород, що є порушенням законодавства про критичну інфраструктуру.

Штрафне навантаження еквівалентне п'яти місяцям валової діяльності підприємства. Такий рівень санкцій є економічно непропорційним та несумісним з функціонуванням критичної інфраструктури. Застосування штрафних санкцій створює ефект «боргової спіралі», коли на кожен гривню основного зобов'язання нараховується 70 копійок – 1,20 грн штрафів. Це робить погашення боргу математично неможливим за збереження поточних регуляторних обмежень.

Будь-яке одномоментне вилучення коштів у 2026 році не має економічного джерела та можливе лише за рахунок недофінансування електроенергії (що призведе до зупинки водопостачання та водовідведення) або не виплати заробітної плати (що є порушенням трудового законодавства).

#### ***Основні чинники на виникнення ризиків підприємства:***

- КП «Водоканал м. Ужгорода» та і вся галузь знаходиться у стані хронічного недофінансування, внаслідок маємо ***значне зношення мереж та обладнання.***
- Нестабільний економічний стан, наслідком якого є високий рівень інфляційних процесів, падіння курсу гривні по відношенню до іноземних валют, що у свою чергу веде до суттєвого ***зростанні цін на основні складові виробничого процесу;***
- Умови воєнного стану;
- Багаторічний дефіцит обіговий коштів, став наслідком ***великої заборгованості перед бюджетом по сплаті ПДВ,*** що є результатом арешту рахунків КП «Водоканал м. Ужгорода» для примусового стягнення боргів перед бюджетом.
- Державне регулювання, а саме постійні ***коливання тарифної політики та політична залежність.***
- Зміни у законодавстві: нові закони або зміни в існуючих нормативних актах можуть вимагати від підприємства ***значних фінансових витрат на відповідність новим вимогам*** (податкам - розміру ПДВ, військового збору тощо).
- ***Відсутність дієвих державних програм*** з конкретною стратегією розвитку підприємств галузі.
- ***Енергетична залежність*** підприємства.
- Екологічні аспекти:
  - ✓ ***Забруднення довкілля:*** неправильне поводження з відходами, аварії, або скид стоків промислових підприємств можуть призвести до забруднення водних ресурсів та ґрунту.
  - ✓ ***Кліматичні зміни:*** екстремальні погодні умови, такі як сильні зливи чи посухи, можуть вплинути на обсяги реалізації водопостачання та водовідведення. Витрати на

підняття води (підземного водозабору «Минай») залежать від рівня ґрунтових вод, замулювання свердловин тощо.

- Умови **низького рівня мотивації працівників**, призвів до відсутності престижу праці на підприємстві, наслідком цього є відсутність молодих спеціалістів.
- Низка платоспроможність населення та **соціальна незадоволеність споживачів**.
- **Дебіторська заборгованість**, а саме частка сумнівної та безнадійної.

## 7. Дослідження та інновації

КП «Водоканал м. Ужгорода» активно займається дослідженнями та впровадженням інновацій з метою покращення якості послуг.

❖ У сфері водопостачання та водовідведення підприємство впроваджує сучасні технології очищення та збереження водних ресурсів, а саме використовує для очистки води з поверхневого джерела якісні хімічні реагенти. На підприємстві працюють дві акредитовані лабораторії:

- *Лабораторія контролю якості питної води*
- *Лабораторія контролю якості стічної води*

❖ Ведеться постійний моніторинг води як з поверхневого джерела так і підземного. Дослідження проводяться фотометричними, потенціометричними, кондуктометричними, гравіметричними, титриметричними, бактеріологічними (мембранної фільтрації) методами. При вимірюваннях застосовуються повірені основні засоби вимірюваної техніки: термостат сухо-повітряний ТС-80МІ, вага електронна ANG-200, колориметр фотометричний КФК-3, шафа сухо повітряна ШСвЛ-80-«Касимов», рН/mV-метр/кондуктометр PP-20-P11 Sartorius, спектрофотометр DR 2800, рН - метра / кондуктометра.

❖ На очисних спорудах обслуговуючим персоналом каналізаційних очисних споруд ведеться постійний моніторинг та проводиться регулювання роботи очисних споруд. Ефективність роботи всього комплексу очисних споруд каналізації контролюється за складом стічних вод перед етапом очистки і після нього.

На каналізаційних очисних спорудах підприємства використовується мобільний комплекс зневоднення осаду, який забезпечує швидке осушування надлишкового активного мулу та осаду без його накопичування на мулових картах, тобто зменшується навантаження на екологію по викидах в атмосферне повітря. Крім цього, управління

підприємства, розглядає варіант продажі підсушеного мулу, який можна використовувати як добриво.

❖ На даний час підприємство активно працює над розробкою та впровадженням геоінформаційної системи мереж централізованого водопостачання та централізованого водовідведення. Впровадження геоінформаційної системи дозволить грамотно побудувати автоматизовану систему управління технологічним процесом водопостачання та водовідведення. У перспективі планується введення нового структурного підрозділу - проектної групи, для складання, консультування та інших послуг пов'язаних з класифікацією цієї діяльності.

❖ У 2025 році підприємством встановлене обладнання сонячних панелей на ПНС "Юність", для альтернативного джерела електричної енергії. Літом 2025 року на об'єкті очищення поверхневих вод запрацювала власна сонячна електростанція. Змонтована сонячна електростанція має потужність понад 700 кВт. Роботи були закінчені у червні 2025 р. Підприємство за літні місяця отримало відчутне зменшення витрат електроенергії. Розрахунковий річний виробіток електроенергії — близько 800 000 кВт\*год Окупність проекту очікується в межах 3 років 2 місяців — 3 років 8 місяців. Захід проводився в рамках програми міста. Маючи гарний результат від впровадження сонячної електростанції для власного споживання на НФС-1,2,3, у програму міста на 2025-2026 роки було включено захід по облаштуванню подібної сонячної електростанції на водозаборі «Минай».

❖ Підприємство застосовує сучасні програми з ведення обліку споживання та нарахування послуг централізованого водопостачання та централізованого водовідведення. Для приймання показів від фізичних для юридичних споживачів використовується Web-кабінет, який інтегрований у білінговий програмний комплекс. Також використовуються програмний комплекс для передавання показників абонентів через месенджери вайбер- та телеграм-боти. Ці засоби дозволяють споживачу у режимі онлайн, при бажанні, відразу після внесення показу сформувати рахунок на актуальне нарахування та сплатити його. На стадії розробки знаходиться і мобільний додаток. Поступово впроваджуються сучасні засоби індивідуального обліку води з дистанційним передаванням показників. Зараз на обліку підприємства знаходиться 14 лічильників у фізичних осіб та 4 сучасних засоби обліку у юридичних осіб.

## 8. Фінансові інвестиції

## Капітальні інвестиції КП «Водоканал м. Ужгорода» за 2025 рік

Згідно приміток до річної фінансової звітності підприємства, капітальні інвестиції склали:

Найменування показника	Факт наростаючим підсумком з початку року, тис. грн. без ПДВ
<b>Капітальні інвестиції, усього, у тому числі:</b>	<b>68644</b>
придбання (виготовлення) основних засобів	<b>65 744</b>
придбання (виготовлення) інших необоротних матеріальних активів	<b>1 445</b>
придбання (створення) нематеріальних активів	<b>1 455</b>

Надійшло за звітний період основних засобів та проведено заходів по оновленню основних фондів на суму – **55618,016 тис. грн.**

Джерела оновлення основних засобів за 2025 рік КП «Водоканал м. Ужгорода»:

Програми фінансової підтримки комунальних підприємств	21 747 728,59
Передача основних засобів згідно Рішенням Ужгородської міської ради на збільшення статного фонду підприємства	7 580 868,04
Власні кошти підприємства у тому числі виконані заходи згідно інвестиційних програм (2024 та 2025 років)	13 646 835,87
Гуманітарна допомога та безоплатно отримані основні засоби	5 926 495,25
Впроваджено згідно благодійних внесків	7 016 088,67
<b>РАЗОМ ПО ПІДПРИЄМСТВУ</b>	<b>55 618 016,42</b>

### ❖ *Інвестиційна програма підприємства*

Система водопостачання та водовідведення міста є складним комплексом споруд, експлуатація яких вимагає систематичного проведення технічних, економічних та організаційних заходів. З метою їх розвитку та модернізації, КП «Водоканал м. Ужгорода» щорічно розробляє Інвестиційну програму та Плани розвитку на п'ять років. Дані програми погоджуються органом місцевого самоврядування та затверджуються НКРЕКП.

Інвестиційна програма КП «Водоканал м. Ужгорода» на 2025 р. складає **20054,28 тис. грн.** На централізоване водопостачання передбачено - **9694,64 тис. грн.**, за рахунок амортизаційних відрахувань. На централізоване водовідведення передбачається –**10359,64 тис. грн.** за рахунок амортизаційних відрахувань.

Відсутність актуальних тарифів, які мали б відповідно ст. 10 Закону України «Про державне регулювання у сфері комунальних послуг» забезпечувати відшкодування всіх економічно обґрунтованих планових витрат на їх виробництво з урахування планованого прибутку, не дозволяє йти по плану виконання Інвестиційної програми, тому підприємство виконує заходи по мірі можливості.

Так, у 2025 році було продовжено виконання двох заходів, розпочатих по Інвестиційній програмі 2024 року, а саме п.1.4.1 та 2.3.1 Розробка та впровадження геоінформаційної системи мереж ЦВП та ЦВВ відповідно. Було проведено оплати в сумі **1030,29 тис.грн** без ПДВ. Виконання заходу було продовжено у 2025 році, так

згідно п.1.4.1 та 2.3.1 інвестиційної програми 2025 року, було проведено оплати в сумі **1454,67 тис.грн** без ПДВ. Всього було витрачено на даний захід у 2025 році – **2484,96 тис. грн.** без ПДВ.

Було придбано вантажно-пасажирський автомобіль на базі Renault Master п.2.4.2 з повною оплатою **1650,00 тис. грн** без ПДВ. Захід виконано повністю

Завершено виконання заходу по 1.2.1.1. Заміна технологічних лічильників водозабору "Минай" П підйом, загальна вартість заходу склала – **380,03 тис. грн.** без ПДВ.

Придбано рН-метр/кондукометр лабораторний на суму - **36,61 тис. грн.** без ПДВ.

У зв'язку з необхідністю діагностики та моніторингу каналізаційних мереж було придбано систему відеоінспекції TechWorm S на суму – **762,5 тис. грн.** без ПДВ.

Власними коштами підприємства з урахуванням виконання заходів інвестиційної програми було оновлено основних засобів на 13 347 тис. грн. у тому числі:

<b>На централізоване водопостачання-</b>		
Власні кошти підприємства у тому числі виконані заходи згідно інвестиційних програм (2024 та 2025 років) у т.ч.		5 742 291,42
<b>Витрати КП "Водоканал м. Ужгорода" у 2025 році на придбання необоротних активів, заходи щодо оновлення основних фондів, які не включені до схваленої інвестиційної програми та не профінансовані за рахунок бюджетних коштів</b>		<b><u>4 614 456,02</u></b>
<b>На централізоване водовідведення</b>		
Власні кошти підприємства у тому числі виконані заходи згідно інвестиційних програм (2024 та 2025 років)		7 604 544,46
<b>Витрати КП "Водоканал м. Ужгорода" у 2025 році на придбання необоротних активів, заходи щодо оновлення основних фондів, які не включені до схваленої інвестиційної програми та не профінансовані за рахунок бюджетних коштів</b>		<b><u>5 211 104,46</u></b>

Перелік виконаних заходів КП "Водоканал м. Ужгорода" у 2025 році на придбання необоротних активів та заходи щодо оновлення основних фондів власними коштами підприємства

місяць	Найменування	Сума	Призначення, об'єкт
<b>Січень</b>		<b>0,00</b>	
2	Насос FZA.2.52.1.101027.02.25 з двигуном 3 кВт	104575,00	КОПВ-3
2	Витратомір лічильника стічних вод "LUNA"	124950,00	ОСВ
2	Насос NHVf.65-2001-2р.А.1100 з двигуном 22 кВт	175500,00	ОСВ
2	Дизельн.зварюваль.генератор MOSA DSP YS в к-ті та двозонним причепом з ящиком для перевезення інструментів	1250000,00	ОСВ
<b>Лютий</b>		<b>1655025,00</b>	
3	Формування витратних характеристик для проведення гідравл.розрах	150000,00	ВТВ
3	Створення інформаційного комплексу обробка матеріалів за результатами інвент.мереж відтвор.візуальних схем колодязів	100000,00	ВТВ
3	Моноблоки Lenovo ThinkCente 30a 24Gen	37500,00	Адміністрація
3	Моноблоки Lenovo ThinkCente 30a 24Gen	37500,00	Адміністрація

3	Насос ДМТ 310 Pentax (Італія)	42600,00	КНС-4
3	Прилад керування NP 2-4.0	18450,00	КНС-4
3	Диспетчеризація в/з Минай міні-комплект	9100,00	Водозабір Минай
3	Заміна засувки на ПНС Кальварія техн.підземні мережі	87764,38	ПНС Кальварія
3	Заміна засувки на ПНС Легоцького техн.підземні мережі	326319,51	ПНС Легоцького
<b>Березень</b>		<b>809233,89</b>	
4	Автомобіль вантажний спеціальний REFORM 1001031S на базі Renault Maestro АО 6337 ІЕ	1650000,00	Транспортний цех
4	Насос циркуляційний WILO ІL-E 150/200-7/5/4 з електричним управлінням	288500,00	ПНС-Легоцького
4	Влаштування обвідної лінії в/п ПНС вул. Грушевського, 39а	117845,12	ПНС-Грушевського
4	Монтаж та підкл.каналізація мережі реш.пруток. Із зворот.грабл.	43452,25	КНС-1
<b>Квітень</b>		<b>2099797,37</b>	
<b>Травень</b>		<b>0</b>	
6	Насос FZC.4.21.9 4110 з двигуном 25 кВт	415270,00	ОСВ
6	Будівництво системи відеоспостереження КОПВ	4272,00	КОПВ
6	Експертиза проекту "Реконструкція системи електропост. з влаштув. СЕС вул. Новодоманинська, 27	22488,74	КОПВ
6	СЕС КОПВ Електромонтажні роботи "Реконст.с-ми електропостачань. З влаштув. СЕС вул. Новодоманинська, 27"	94960,88	КОПВ
6	КНС-5 Техн.підземні мережі в/п "Заміна запірної арматури"	350128,08	КНС-5
6	Будівництво системи відеоспостереження КОПВ проектно-кошторисна документація	40500,00	КОПВ
6	Проектно-коштор.док. "Рекон.електропостач. Комплекс. очисних поверхневих вод (СЕС) вул. Новодоманинська,27	81750,00	КОПВ
6	НФС-3 Технічна частина з мережа в/п "Реконструкція складу хлору та заміна в/м та трубопроводів на КОПВ	595864,39	КОПВ
<b>Червень</b>		<b>1605234,09</b>	
7	Битове приміщення (2,6x3,5x2,4) Сонечко	99500,00	Сторожова охорона
7	Решітка мех.пруткова типу РП 0815	1287500,00	ОСВ
7	Ультразвуковий витратомір ліч.води ІРКА ДН 600 в к-ті	130619,00	Водозабір Минай
7	Ультразвуковий витратомір ліч.води ІРКА ДН 630 в к-ті	124705,00	Водозабір Минай
7	Перетворювач частоти 22 кВт 380 Вт 3 фази	32712,00	НФС-3
7	Перетворювач частоти 22 кВт 380 Вт 3 фази	32712,00	НФС-3
7	Монітор TFT 27 SAMSUNG (Сонечко)	5332,50	Сторожова охорона
7	Ультразвуковий витратомір ліч.води ІРКА ДН 700 в к-ті	124705,00	Водозабір Минай
7	Водопровід до "Битового приміщення (Сонечко)	208518,86	КОПВ
7	Кап.ремонт по обладнання дод.латка для проп.стоків піскоулов. На КОС вул. Єнківська, 37	148215,67	ОСВ
7	Огорожа на СЕС вул. Новодоманинська, 27	78879,87	КОПВ
7	Підключення до ел.решітка на ОСВ	16568,74	ОСВ
7	Підключення до ел.решітка на ОСВ	16568,74	ОСВ
7	Підключення до ел.решітка на ОСВ	16568,74	ОСВ
7	Підключення до ел.решітка на ОСВ	16568,73	ОСВ
7	Пот.ремонт буд.охорони "Битове приміщення" Сонечко	64470,47	КОПВ
7	Поточ.ремонт техн.містка і встан. містка на НФС-3, І підйом	93685,25	НФС-3
7	Ремонт насоса машини каналопромивна КСІ-65.02Y0889J5	176082,00	Транспортний цех

<b>Липень</b>		<b>2673912,57</b>	
8	Пот.ремонт по заміні засувки на водогоні на перех. вул.Можайського-8 Березня	525553,07	В/мережа
8	Заміна авар.ділянки водогону Д-400 вул. Другетів	1105316,95	В/мережа
8	Каналізаційний насос S2/110/200/850/4/70М/Д	433333,33	КНС-4
8	Монтаж системи відеонагляду на СЕС КОПВ (1,2,3)	142438,32	СЕС
8	Монтаж системи відео нагляду на СЕС КОПВ (1,2,3)	4500,00	СЕС
8	Монтаж системи відео нагляду на СЕС КОПВ (1,2,3)	31090,19	СЕС
<b>Серпень</b>		<b>2242231,86</b>	
<b>НЕМАТЕРІАЛЬНІ АКТИВИ</b>			
8	Створення інформаційного комплексу обробка матеріалів за результатами інвент.мереж відтвор.візуальних схем колодязів	225000,00	ВТВ
8	Формування витратних характеристик для проведення гідравл.розрахунків	250000,00	ВТВ
<b>Серпень</b>		<b>2717231,86</b>	
9	Насос FZE.2.60.1.1010 з двигуном 4 кВт	123275,00	КНС-5
9	Перетворювач частоти FC-051 3,0 кВт	18319,3	ПНС Ак. Корольова
9	Насос циркуляційний WILO IPL-E 40/150-3/5 з електричним управлінням	42485,56	ПНС Ак. Корольова
9	Перетворювач частоти FC 51 1,5 кВт	12963,33	ПНС Грушевського
9	Насос циркул.одноступеневий WILO 32/135-1,5/2	36353,66	ПНС Грушевського
9	Радіостанція Any Tone AT-D578 UV	63426,00	ОСВ
9	Радіостанція Any Tone AT-D578 UV	63426,00	КОПВ
9	Аеротенки очисні	110342,73	ОСВ
<b>Вересень</b>		<b>470591,58</b>	
10	Радіостанція Any Tone AT-D578 UV	63426,00	В/з Минай
10	Радіостанція Any Tone AT-D578 UV	63426,00	Диспетчерська
10	Електродвигун АНР280М2 ІМ1081 132 кВт /3000 об.хв.	91833,33	ОСВ
<b>Жовтень</b>		<b>218685,33</b>	
<b>НЕМАТЕРІАЛЬНІ АКТИВИ</b>			
8	Створення інформаційного комплексу обробка матеріалів за результатами інвент.мереж відтвор.візуальних схем колодязів	336200,00	ВТВ
8	Формування витратних характеристик для проведення гідравл.розрахунків	393440,00	ВТВ
<b>Жовтень</b>		<b>948325,33</b>	
11	Моноблок Lenovo Thin Centre 30a 24 Gen 4 Aio	33333,33	Адміністрація .
11	Насос Grundfos S2 110.200.850.4	56000,00	КНС-4
11	Насос Grundfos S2 110.200.850.4	96300,00	КНС-4
11	Диспетчеризація водоз. "Минай"	61240,00	В/з "Минай"
11	Електродвигун АНР280М2 ІМ1081 132 кВт /3000 об.хв.	48026,70	ОСВ
11	Набір генерації GX	35977,75	КНС-6
<b>Листопад</b>		<b>330877,78</b>	
12	Кондуктометр лабораторії МР 521	36606,40	лаб. НФС
<b>Грудень</b>		<b>36606,40</b>	
	<b>Разом за рік</b>	<b>13 346 835,87</b>	

### ❖ Програма міста

В рамках Програми фінансової підтримки комунальних підприємств на 2023-2025 роки на 2025 рік було заплановано асигнування з міського бюджету по наступним заходам:

№ з/п	Напрямок використання	План на 2025 рік, грн	Отримали, грн	Виконання, грн	Залишок, грн
<b>1</b>	Закупівля спеціалізованої техніки	<b>8 789 572,00</b>	<b>0,00</b>		
1.1	Автокран	5 867 146,00	0,00		
1.2	Трактор	1 194 514,00	0,00		
1.3	Мікроавтобус	1 727 912,00	0,00		
<b>2</b>	Заміна водопровідних ввідів житлових будинків комунальної власності та окремих аварійних ділянок в/мереж по місту, у т.ч.	<b>4 924 131,00</b>	<b>0,00</b>		
2.1	Капітальний ремонт вуличної мережі водопостачання по вул. Пестеля в м. Ужгород	2 424 131,00	0,00		
2.2	інші вулиці	2 500 000,00	0,00		
<b>3</b>	Заміна аварійних ділянок мереж водовідведення.	<b>3 000 000,00</b>	<b>0,00</b>		
<b>4</b>	Будівництво зовнішнього електропостачання НФС-1,2,3	<b>28 152 077,00</b>	<b>0,00</b>		
<b>5</b>	Капітальний ремонт огорожі та будівель над свердловинами водозабору Минай (№ 769, 1016, 1043, 333а, 333б)	<b>8 633 652,00</b>	<b>0,00</b>		
<b>6</b>	Капітальний ремонт павільонів та огорожі свердловин водозабору Минай (№ 3а, 4а, 5б, 6а, 329а, 335а, 762, 763, 764, 1014)	<b>22 284 458,00</b>	<b>0,00</b>		
<b>7</b>	Реконструкція електропостачання комплексу очистки поверхневих вод з будівництвом альтернативного джерела енергогенерації (сонячна електростанція) для власного споживання за адресою: м. Ужгород, вул. Новодоманинська, 27	<b>20 538 405,00</b>	<b>20 000 000,00</b>	<b>18 574 663,59</b>	<b>1 425 336,41</b>
<b>8</b>	Реконструкція електропостачання водозабору "Минай" з будівництвом альтернативного джерела енергогенерації (сонячна електростанція) для власного споживання за адресою: Ужгородський район, Холмківський район, Холмківська ОТГ, урочище Кінчтар		<b>5 000 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5 000 000,00</b>
<b>9</b>	<b>Разом</b>	<b>96 322 295</b>	<b>25 000 000</b>	<b>18 574 663,59</b>	<b>6 425 336,41</b>

**За кошти міського бюджету було проведено наступне-**

✓ На об'єкті очищення поверхневих вод, літом цього року, запрацювала власна сонячна електростанція. Змонтована сонячна електростанція має потужність понад 700 кВт. Роботи були закінчені у червні 2025 р. Підприємство за літні місяця отримало відчутне зменшення витрат електроенергії. Розрахунковий річний виробіток електроенергії — близько 800 000 кВт\*год Окупність проєкту очікується в межах 3 років 2 місяців — 3 років 8 місяців. Захід проводився в рамках програми міста.

Вартість заходу склала - **24195 тис. грн.** з ПДВ. З урахуванням отриманих коштів у попередньому періоді.

За рахунок перерозподілених коштів на 2025 рік з залишків попередніх періодів підприємство також виконало:

- ✓ захід «Будівництво системи відеоспостереження на території комплексу очистки поверхневих вод КП "Водоканал м. Ужгорода» на суму - **737,324 тис. грн.;**
- ✓ провела заміну аварійної ділянки в/мереж по місту на алеї Палая – на суму - **925,238 тис. грн.,**
- ✓ зробило розробку звіту з оцінки впливу на довкілля до проекту: «Будівництво нової лінії каналізаційних очисних споруд потужністю 50 тис. м<sup>3</sup>/на добу у м. Ужгород» на суму **60 тис. грн.**

Згідно рішення УМР підприємство отримало Дотацію на покриття збитків (забезпечення діяльності водопровідно-каналізаційного господарства ) у розмірі **30827,903 тис. грн.** Вся сума була направлена на оплату заборгованості за електричну енергію.

Також, підприємство отримало кошти на поповнення обігових коштів для погашення частини податкового боргу на суму **17 082,815 тис. грн.** згідно рішення УМР № 2277 від 13.06.2025р.

### **ерспективи розвитку**

Послуги водопостачання та водовідведення забезпечують базові потреби суспільства, тож КП «Водоканал м. Ужгорода» безперечно належить до критичної інфраструктури. Наявність безперебійного водопостачання, відведення та очистки стоків впливають не лише на якість життя громадян міста та прилеглих сіл, але й на стає економічне та екологічне майбутнє міста та водних об'єктів.

Багаторічна фінансова нестабільність підприємства все далі призводить до виникнення додаткових ризиків діяльності. Розвиток за таких умов виглядає не оптимістично.

На даний час, перспектива розвитку водопровідно-каналізаційних підприємств залежить не тільки від підвищення своєї ефективності, а і від активних та відповідальних дій влади та її підтримки по створенню сприянню сприятливих умов отримання допомоги від міжнародних партнерів, банківських установ. На сьогодні, державна програма, яка може відповідати сучасним викликам відсутня.

З реалій сьогодення підприємство повинно забезпечувати стабільну роботу в умовах воєнного стану, раціонально використовувати енергоресурси, забезпечувати належну якість надання послуг та підвищувати рівень задоволення споживачів наданими послугами підприємства, удосконалювати електронні сервіси для споживачів, підвищувати продуктивність праці та оптимізацію робочих місць, забезпечувати безпечні умови праці.

Окрім цього:

- ✓ виконувати інвестиційну програму;
- ✓ виконувати профінансовані заходи відповідно до програми міста;
- ✓ шукати інвестиції для реалізації проекту будівництва нової лінії каналізаційних очисних споруд та альтернативні джерела енергопостачання.

❖ *В рамках Програми фінансової підтримки комунальних підприємств* на наступним заходам:

№ з/п	Напрямок використання	План на 2026 рік, грн.
<b>1</b>	<b>Закупівля спеціалізованої техніки</b>	<b>7 698 360,00</b>
1.1	✓ Автокран	6 334 531,00
1.2	✓ Трактор	1 363 829,00
<b>2</b>	<b>Заміна водопровідних ввідів житлових будинків комунальної власності та окремих аварійних ділянок в/мереж по місту, у т.ч.</b>	<b>5 767 738,00</b>
2.1	Капітальний ремонт вуличної мережі водопостачання по вул. Пестеля в м. Ужгород	2 767 738,00
2.2	інші вулиці	3 000 000,00
<b>3</b>	<b>Заміна аварійних ділянок мереж водовідведення.</b>	<b>3 000 000,00</b>
<b>4</b>	<b>Будівництво зовнішнього електропостачання НФС-1,2,3</b>	<b>38 238 475,00</b>
<b>5</b>	<b>Капітальний ремонт огорожі та будівель над свердловинами водозабору Минай (№ 769, 1016, 1043, 333а, 333б)</b>	<b>10 360 153,00</b>
<b>6</b>	<b>Капітальний ремонт павільонів та огорожі свердловин водозабору Минай (№ 3а, 4а, 5б, 6а, 329а, 335а, 762, 763, 764, 1014)</b>	<b>26 740 756,00</b>
<b>7</b>	<b>Капітальний ремонт захисної споруди цивільного захисту (цивільної оборони) протирадіаційне укриття по вул. Новодоманинській, 27 в м. Ужгород</b>	<b>3 755 719,00</b>
<b>8</b>	<b>Реконструкція електропостачання водозабору "Минай" з будівництвом альтернативного джерела енергогенерації (сонячна електростанція) для власного споживання за адресою: Ужгородський р-н., Холмківська ОТГ, урочище Кінтчар</b>	<b>37 823 999,00</b>
<b>9</b>	<b>Розроблення проектно кошторисної документації на будівництво каналізаційної насосної станції мікрорайону "Садовий"</b>	<b>500 000,00</b>
<b>Разом</b>		<b>133 885 200,00</b>

❖ *Інвестиційна програма підприємства на 2026 рік*

На виконання п.3.1 Постанови НКРЕКП від 14.09.2017 № 1131 «Про затвердження Порядку розроблення, погодження та затвердження інвестиційних програм (інвестиційних проектів) суб'єктів господарювання у сфері централізованого водопостачання та централізованого водовідведення, ліцензування діяльності яких здійснюється Національною комісією, що здійснює державне регулювання у сферах енергетики та комунальних послуг» «КП «Водоканал м. Ужгорода» подало до НКРЕКП проєкт інвестиційної програми на 2026 рік на суму 30391,7 тис. грн з наступними інвестиційними заходами:

№ з/п	Найменування заходів (пооб'єктно)	Кількісний показник (одиниця виміру)	Ціна, тис. грн (без ПДВ)	Вартість, тис.грн (без ПДВ)
<b>I. ЦЕНТРАЛІЗОВАНЕ ВОДОПОСТАЧАННЯ</b>				

1.7.4	Реконструкція водопровідної мережі по вул. Комендаря (Джамбула)	1210 м.п.	13 653,23	13 653,23
1.7.8	Придбання засувки чавунної фланцевої DN 400 PN10 з штурвалом	2	241,05	482,10
1.7.9	Придбання засувки чавунної фланцевої DN 500 PN10 з штурвалом	1	399,11	399,11
1.7.10	Придбання засувки чавунної фланцевої DN 600 PN10 з штурвалом	1	570,28	570,28
<b>Усього за розділом I</b>			<b>15 104,72</b>	<b>15 104,72</b>
<b>II. ЦЕНТРАЛІЗОВАНЕ ВОДОВІДВЕДЕННЯ</b>				
2.4.1	Придбання машини аварійно-ремонтної	3 од.	3 000,00	9 000,00
2.4.2	Придбання автомобіля типу пікап	1 од.	1 565,83	1 565,83
2.6.1	Капітальний ремонт каналізаційної мережі по вул. Лучкая, пл. Корятовича	451 п.м	1 056,98	1 056,98
2.6.13	Ремонт (відновлення) зневоднювальних барабанів дегідратора MDQ 452С	2 шт.	1 646,00	3 292,00
2.6.14	Придбання насоса 22 кВт з частотним перетворювачем	1 шт.	372,17	372,17
<b>Усього за розділом II</b>			<b>15 286,98</b>	<b>15 286,98</b>
<b>Усього за інвестиційним планом</b>			<b>30 391,70</b>	<b>30 391,70</b>

#### *❖ Проект будівництва нової лінії каналізаційних очисних споруд*

Відповідно до технологічного регламенту каналізаційних очисних споруд (ділі КОС) обслуговуючим персоналом ведеться постійний моніторинг та проводиться регулювання роботи очисних споруд. Ефективність роботи всього комплексу очисних споруд каналізації контролюється на всіх етапах очистки стічних вод відомчою лабораторією відповідно до робочої програми.

Із зростанням внутрішньо переселених осіб м. Ужгород почало інтенсивно розбудовуватись. Як відомо, очисні споруди в Ужгороді збудовані понад чотири десятиліття тому, розраховані на значно меншу кількість населення. Із того часу вони не лише не модернізувалися, а й комплексно не ремонтувалися, і на сьогодні практично вичерпали свій ресурс. У зв'язку з цим, підприємство має проектно-кошторисну документацію на будівництво нової лінії очисних споруд із потужністю 50 тис.м<sup>3</sup>/добу. Кошти на будівництво потрібні значні, тому постійно триває робота із залучення партнерів, європейських грантів та інвестицій. Проект передбачає інвестиції на суму 25 млн. євро.

Так, у березні 2024 року у **Варшаві** було підписано **тристоронній договір між ЄБРР, Ужгородською міською радою та КП «Водоканал м. Ужгород» про підготовку кредитування.**

Відповідно до підписаної Угоди про підготовку кредитного фінансування проекту модернізації очисних споруд в м. Ужгороді, Європейський Банк Реконструкції та Розвитку (далі ЄБРР) залучив зовнішніх консультантів, а саме HYDRONIL GmbH, до функцій яких входило: збір вихідних даних та обґрунтування проекту, огляд запланованого підходу та рекомендації щодо внесення змін до обсягу робіт (у разі необхідності), попередня перевірка екологічної категорії проекту, підготовка детального робочого плану та графіку залучення спеціалістів, підготовка початкового звіту, визначення критеріїв проектування, прогнозована чисельність населення,

потреби у воді, обсяги утворених стічних вод, стандарти якості стічних вод, експлуатаційні стандарти тощо.

**У висновках початкового звіту, що надали зовнішні консультанти порушені основні проблеми і питання:**

➤ Завищена потужність очисних споруд, що веде до збільшення капітальних витрат.

➤ Низьке навантаження по забруднюючих речовинах, в зв'язку із чим виникає ризик недієздатності технології біологічного очищення та невиконання екологічних вимог.

➤ Перекачування та очищення 50-60% додаткового об'єму стічних вод природного походження, що веде до високих експлуатаційних витрат.

➤ Необхідними заходами є встановлення джерел надлишкових витрат стічних вод із подальшим проведенням ефективних заходів, направлених на запобігання надходження стічних вод до мереж господарсько – фекальної каналізації.

Подальшими кроками для визначення інвестиційного пакету як для Міської Ради, так і для Банку, є розробка комплексної добре структурованої Довгострокової інвестиційної програми, яка має охоплювати всі основні складові системи:

- ✓ Забезпечення надійності водопостачання
- ✓ Оптимізацію систем ВК та заходи енергозбереження:
- ✓ Залучення відновлювальних джерел енергії
- ✓ Зменшення необлікованих об'ємів води та відповідних затрат на їх перекачування
- ✓ Зменшення притоку вод природного походження до мереж каналізації та відповідних затрат на їх перекачування та обробку
- ✓ Впровадження системи SCADA
- ✓ Подальший розвиток систем водопостачання та водовідведення
- ✓ Визначення обґрунтованої потужності каналізаційних очисних споруд та впровадження технології очищення, що відповідає фактичним умовам.

Висновок експертів ЄБРР передбачає розмежування дощівки та каналізаційних стоків по всьому місту. Це потребує великих капіталовкладень додатково до заявлених коштів на будівництво, тому на даному етапі проект перебуває на етапі розгляду.

КП «Водоканал м. Ужгорода» розглядає також можливість залучення пільгових кредитів за державною програмою «Доступі кредити 5-7-9%».

Постійно проводиться робота по пошуку можливих грантів, партнерів та інших способів по залученню фінансування, в т.ч. і міжнародних фондів для реалізації проекту будівництва нової лінії очисних споруд в м. Ужгороді.

Також з перспективою оновлення виробничих фондів, підприємство отримує благодійні внески від забудовників, для розвитку інфраструктури водопостачання та водовідведення міста Ужгорода. За 2025 рік сума отриманих внесків становить – **10,6 млн. грн.**

❖ Отже, управління Комунального підприємства «Виробниче управління водопровідно-каналізаційного господарства міста Ужгорода», **визначає такі основні напрямками розвитку:**

➤ Збільшення реалізації послуг у зв'язку з:

- зростанням та інтенсивного будівництва міста;
- зменшенню необлікованих витрат води, зокрема за рахунок встановлення комерційного обліку та заміни водопровідних мереж;

- виявлення самовільного приєднання до мереж централізованого водопостачання та/або централізованого водовідведення та нерационального водокористування.
- Впровадження геоінформаційної системи мереж централізованого водопостачання та водовідведення;
- Зниження рівня показників в процесі діяльності, які впливають на екологію;
- Дотримання соціального пакету, для працівників, підвищення рівня компетенції персоналу та залучення працевлаштування молоді на підприємство;
- Оптимізація програмного забезпечення обліку як внутрішнього користування так і для зручності споживачів;
- Зменшення дебіторської заборгованості;
- Най актуальним для підприємства залишається пошук інвестиції для реалізації проекту будівництва нової лінії каналізаційних очисних споруд.

Директор підприємства

Станіслав КАРТАШОВ

Заступник директора  
з фінансово - економічних питань

Олена СОЛОВЕЙ

Начальник  
планово - економічного відділу  
Начальник  
виробничо – технічного відділу

Надія СМЕРЕКА

Наталія ГУТОВСЬКА

Начальник відділу кадрів

Вікторія БИКОВА

